

Frederikshavn Forsyning A/S

Knivholtvej 15, 9900 Frederikshavn
CVR-nr. 25 59 94 70

Årsrapport for 2025

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 27.05.26

Thomas Eriksen

Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Koncernoversigt	4
Ledelsespåtegning	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6 - 8
Ledelsesberetning	9 - 15
Resultatopgørelse	16
Balance	17 - 18
Egenkapitalopgørelse	19
Koncernens pengestrømsopgørelse	20
Noter	21 - 41

Selskabet

Frederikshavn Forsyning A/S
Knivholtvej 15
9900 Frederikshavn
Telefon: 98 29 90 00
Hjemsted: Frederikshavn
CVR-nr.: 25 59 94 70
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

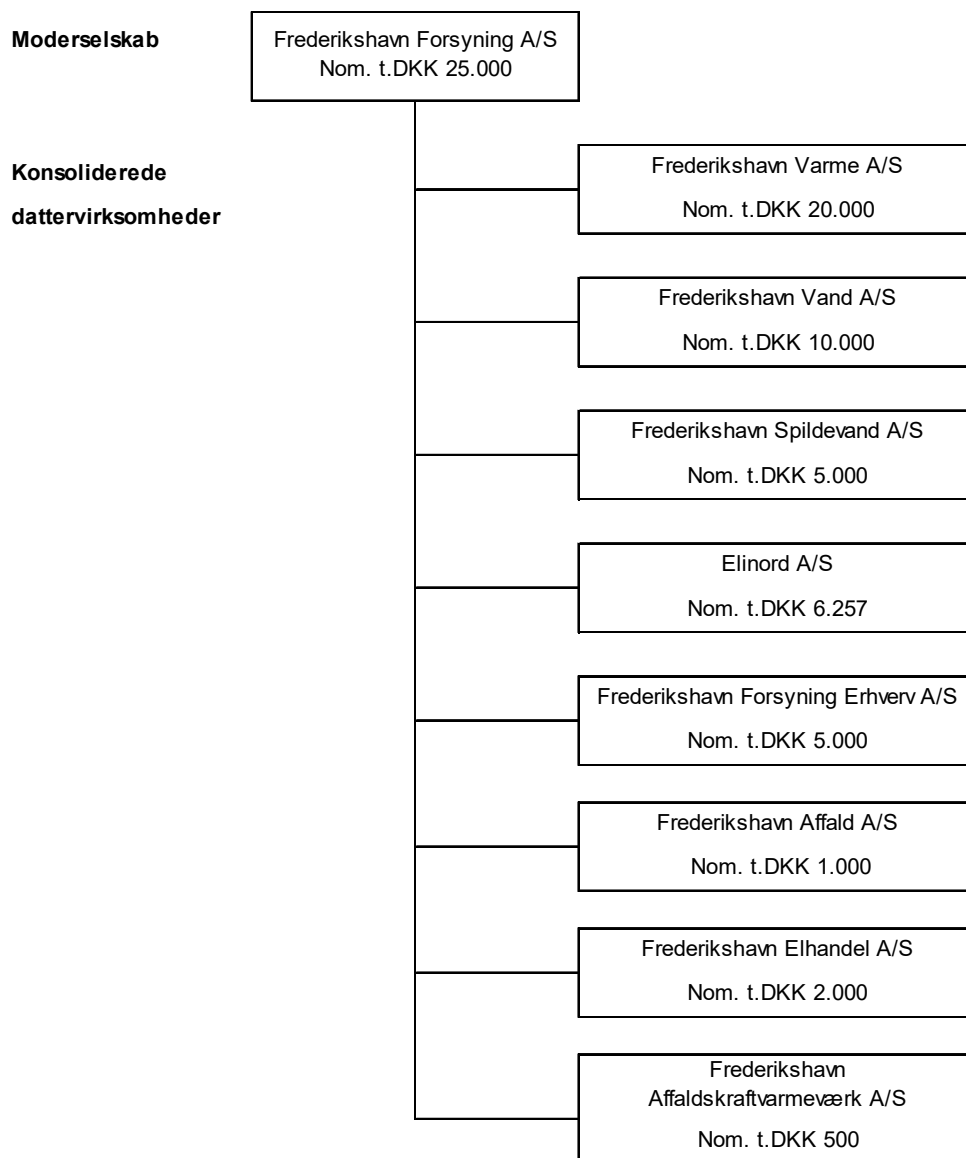
Adm. direktør Claus Reimann Petersen

Bestyrelse

Formand Anker Laden-Andersen
Næstformand Thomas Szast Hjort
Peter Bak Frigaard
Erik Kyed Trolle
Jan Karlsson
Mette Aackmann

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab



Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 for Frederikshavn Forsyning A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 13. maj 2026

Direktionen

Claus Reimann Petersen
Adm. direktør

Bestyrelsen

Anker Laden-Andersen
Formand

Thomas Szast Hjort
Næstformand

Peter Bak Frigaard

Erik Kyed Trolle

Jan Karlsson

Mette Aackmann

Til kapitalejeren i Frederikshavn Forsyning A/S**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Frederikshavn Forsyning A/S for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 13. maj 2026

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Jesper K. Viborg
Statsaut. revisor
MNE-nr. mne35413

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	678.787	650.516	679.580	779.569	588.342
Bruttofortjeneste	156.960	121.570	118.017	71.709	81.016
Resultat af primær drift	97.579	58.847	61.214	14.942	30.937
Finansielle poster i alt	-16.594	-18.648	-18.720	-14.497	-12.797
Årets resultat	79.814	39.046	40.169	2.964	21.797
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	4.450.634	4.415.262	4.354.660	4.285.645	4.112.130
Investeringer i materielle anlægsaktiver	257.339	229.396	238.612	310.581	199.128
Egenkapital	2.788.079	2.708.265	2.669.225	2.629.056	2.626.092
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	187.662	202.462	236.118	125.099	142.951
Investeringer	-229.184	-228.253	-237.715	-314.772	-184.433
Finansiering	30.776	38.748	67.212	129.525	59.477
Årets pengestrømme	-10.746	12.957	65.615	-60.148	17.995

Nøgletal

	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	2,9%	1,5%	1,5%	0,1%	0,8%
Bruttomargin	23,1%	18,7%	17,4%	9,2%	13,8%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	62,6%	61,3%	61,3%	61,3%	63,9%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	242	242	246	234	230
Ledningsført vand m3	4.864.000	4.803.000	4.738.000	4.709.000	4.770.000
Afledt vand m3	3.301.000	3.426.000	3.330.000	3.560.000	3.683.857
Salg af Mwh - varme	174.495	185.597	182.712	175.793	197.200
Områdeforbrug i Mwh - el	216.216	216.932	209.224	221.451	206.025
Behandlet affald (ton)	47.572	49.034	76.170	74.003	74.094
Gadelys med LED i %	55%	37%	26%	12%	9%

Definitioner af nøgletal

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er at drive forsyningsvirksomhed inden for Frederikshavn Kommune.

Usædvanlige forhold

SKAT har i regnskabsåret foretaget en genberegning af koncernens skattepligtige indkomst for årene 2007-2023, jfr. Højesteretsdommen fra november 2018 om vandsektorens åbningsbalance. Koncernen havde tidligere optaget et samlet tilgodehavende vedrørende forventet tilbagebetaling af tidligere års skatter samt rentegodtgørelse herpå på i alt t.DKK 18.000.

Under forudsætning af, at det tilbagebetalte beløb, som vedrørte vandselskaberne, skal tilbageføres til forbrugerne, var der modsætningsvis optaget t.DKK 42.000 som skyldigt beløb under overdækning.

Den samlede tilbagebetaling af skat betalt i tidligere år udgør t.DKK -11.552 og har ikke påvirket årets resultat, da dette beløb var opført som tilgodehavende. Med hensyn til forrentning af den tilbagebetalte skat er der indtægtsført yderligere rente på t.DKK 7.249 i forhold til det tidligere afsatte tilgodehavende.

Den samlede likviditetsvirkning udgør t.DKK +25.301, bestående af tilbagebetalt skat på t.DKK 11.552 samt renter på t.DKK 13.749.

Den tilbagebetalte skat inkl. forrentning vil reducere vandselskabernes økonomiske ramme for 2027. Da selskaberne imidlertid har en akkumuleret uudnyttet ramme ved udgangen af 2025, som overstiger tilbagebetalingen, kan den optagne overdækning tilbageføres i 2025. Dette har påvirket årets resultat positivt med t.DKK 42.000.

Herudover er årets resultat ekstraordinært påvirket af gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver t.DKK +11.753, herunder salg af arealer ved Brinkhus t.DKK 11.204, samt tab ved salg af materielle anlægsaktiver t.DKK 4.747.

Der henvis i øvrigt til note 2 Særlige poster i årsregnskabet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.25 - 31.12.25 udviser et resultat på t.DKK 79.814 mod t.DKK 39.046 for tiden 01.01.24 - 31.12.24. Balancen viser en egenkapital på t.DKK 2.788.079.

Resultatfremgangen kan primært henføres til indtægtsførsel af tilbageført overdækning i forsyningsaktiviteterne t.DKK 42.000 (regulatorisk effekt), renteindtægt vedrørende tilbagebetalt selskabsskat t.DKK 7.249 samt gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver t.DKK 11.753 og tab ved salg af materielle anlægsaktiver t.DKK 4.747, jfr. omtale i afsnittet om usædvanlige forhold.

Årets resultat efter skat er tilfredsstillende og udgør t.DKK 79.814 i 2025 i forhold til t.DKK 39.046 i 2024.

Balancen viser en egenkapital på t.DKK 2.788.079 pr. 31. december 2025.

Årets resultat er positivt påvirket af en lav og normaliseret inflation.

Energipriserne på el, gas og brændstof har været svingende i løbet af 2025 med deraf følgende lidt højere gennemsnitspriser i forhold til 2024.

Lønomskostningerne i 2025 udgør t.DKK 157.119 mod t.DKK 147.427 i 2024. Det gennemsnitlige antal medarbejdere udgjorde 242 medarbejdere i 2025 og det er uændret i forhold til 2024.

Årets resultat skal ses i sammenhæng med datterselskabernes evne til at kunne geninvestere og samtidig kunne foretage afdrag på anlægsgælden.

Årets høje anlægsinvesteringsniveau på t.DKK 252.581 har medført en netto lånoptagelse på t.DKK 30.776. I 2024 udgjorde anlægsinvesteringerne t.DKK 229.396 med en netto lånoptagelse på t.DKK 38.748.

Moderselskabet

Moderselskabets resultat før finansielle poster udgør t.DKK 4.108 mod t.DKK -985 i 2024. Resultatet er på niveau med det forventede og betragtes som tilfredsstillende.

For 2026 forventes et resultat i niveau 1.676 t.DKK.

Datterselskaber

Frederikshavn Forsyning Erhverv A/S

Selskabet står for koncernens aktiviteter, som ikke omfatter forsyningsvirksomhed.

Selskabet har en løbende aftale med Frederikshavn Kommune om drift og reovering af belysningsanlæggene i Frederikshavn kommune. Årets resultat før skat blev t.DKK 13.606 mod t.DKK 1.321 i 2024. Resultatet anses for tilfredsstillende. Det ekstraordinært høje resultat skyldes salg af arealer ved Brinkhus. Salget har påvirket årets resultat før skat med t.DKK 11.204.

Elinord A/S

Årets resultat før skat blev t.DKK 2.149 mod t.DKK 12.038 i 2024. Resultatet betragtes som tilfredsstillende. Resultatet skal ses i lyset af reducerede tariffer samt stigende omkostninger til drift af nettet.

Frederikshavn Elhandel A/S

Årets resultat før skat blev t.DKK 2.919 mod t.DKK 6.601 i 2024. Resultatet anses for tilfredsstillende,

dog ikke helt på niveau med budget for året, primært som følge af stigende balanceomkostninger.

Frederikshavn Varme A/S

Årets resultat før skat blev t.DKK - 9.900 mod t.DKK - 5.202 i 2024. Resultatet anses for tilfredsstillende, set i lyset af de svingende energipriser, og deraf følgende højere gennemsnitspriser i forhold til 2024 på såvel el som gas, der indgår i fjernvarmeproduktionen. På trods heraf er energiomkostningerne reduceret med t.DKK 10.333 fra 2024 til 2025, bl.a. som følge af ændringer i produktionsmix.

Efter ændret regnskabspraksis i 2019 præsenteres den finansielle stilling i henhold til varmeforsyningsloven og principperne omkring "Hvile-i-sig-selv". Der reflekteres derfor et 0-resultat efter skat.

Frederikshavn Vand A/S

Årets resultat før skat blev t.DKK 5.761 mod t.DKK 8.213 i 2024. Resultatet anses for tilfredsstillende.

Frederikshavn Spildevand A/S

Årets resultat før skat blev t.DKK 52.799 mod t.DKK 13.173 i 2024. Resultatet anses for tilfredsstillende. Resultatet er påvirket af indtægtsførsel af tilbageført overdækning 42,0 mio. kr. og indtægtsførsel af renteindtægter vedrørende skattesagen t.DKK 7.249.

Frederikshavn Affald A/S

Årets resultat før skat blev t.DKK 6.509 mod t.DKK 1.483 i 2024. Resultatet anses for tilfredsstillende efter "hvile i sig selv"-princippet.

Årets resultat er positivt påvirket med t.DKK 5.872 vedrørende udskillelse af affaldsforbrændingen i et særskilt selskab.

Frederikshavn Affaldskraftvarmeværk A/S

Årets resultat før skat i selskabets første regnskabsår blev t.DKK 4.538. Resultatet anses som tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Det forventes, at det kommende regnskabsår vil give et positivt resultat før skat i niveauet t.DKK 44.276 på koncernniveau.

Finansielle risici

Koncernens likviditet udgør på balancetidspunktet t.DKK 196.726. Et fald på t.DKK 10.746 i forhold til 2024. Herudover har selskaberne adgang til at hjemtage midlertidig finansiering via kommunal garanti fra Frederikshavn Kommune.

Det skal bemærkes, at koncernens enkelte selskaber er underlagt lovgivning, som gør, at likviditeten ikke frit kan flyttes mellem de respektive selskaber.

Koncernens forsyningsvirksomheder er underlagt offentlig regulering med hensyn til prisfastsættelse af deres ydelser og derved afhængig af at kunne skabe en positiv indtjening inden for de givne rammer.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Samfundsansvar

I henhold til årsregnskabslovens § 99a skal der redegøres for virksomhedens samfundsansvar. Der henvises til CSR-politikken på vores hjemmeside:

<https://www.forsyningen.dk/media/uj2nuq4a/redegoerelse-for-samfundsansvar-2025.pdf>

Redegørelse for god selskabsledelse

Der er udarbejdet redegørelse for god selskabsledelse i koncernen Frederikshavn Forsyning A/S. Der henvises til vores hjemmeside:

<https://www.forsyningen.dk/media/wesoxmsc/redegoerelse-for-god-selskabsledelse-2025.pdf>

Dataetik

Vi efterlever EU's persondataforordning, så vi til enhver tid kan stå inde for de data, vi opbevarer. Vores persondatapolitik er offentliggjort på vores hjemmeside

<https://www.forsyningen.dk/om-os/persondatapolitik-for-frederikshavn-forsyning-as>

Risikoen for hackerangreb og cybertrusler er mere aktuel end nogensinde før, og for at afværge angreb arbejder Forsyningen fortsat ud fra CER og NIS2, EU-cybersikkerhedsdirektiver, der sætter en høj og ensartet standard for lovgivning og indeholder foranstaltninger til at øge cybersikkerhedsniveauet inden for EU.

Netværk bliver kortlagt for at sikre, at selskaberne er adskilte og ikke kan nå hinandens udstyr. Derudover har vi lavet risikovurdering af hvert selskabs udstyr, software, leverandører og medarbejdere. Vi har udarbejdet beredskabsplaner for hvert selskab i tilfælde af OT-nedbrud (hackerangreb, tyveri af data og løsesum). Det er kun autoriseret personale, der kan logge på systemer ved brug af multifaktor godkendelseslogin. Et andet vigtigt område er kontrol med personadgang. Døre og porte er udstyret med adgangskontrol, og vores medarbejdere har kun adgang til de lokationer, hvor de har en opgave eller funktion.

Næsten alle sikkerhedsbrud sker via mails, og vores medarbejdere spiller en vigtig rolle i at afværge angreb, som ofte kan skyldes menneskelige fejl. Af den grund uddanner vi løbende i cybersikkerheds-awareness, hvor fokus er at ændre medarbejdernes adfærd fx, at de ikke åbner mistænkelige mails og videregiver følsomme informationer.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2025	2024	2025	2024	
	t.DKK	t.DKK	t.DKK	t.DKK	
3	Nettoomsætning	678.787	650.516	485.456	459.089
	Produktionsomkostninger	-521.827	-528.946	-457.782	-437.305
	Bruttofortjeneste	156.960	121.570	27.674	21.784
	Distributionsomkostninger	-3.584	-2.997	-2.119	-1.552
	Administrationsomkostninger	-65.445	-62.975	-24.756	-24.024
	Andre driftsindtægter	14.395	3.258	3.339	2.816
	Andre driftsomkostninger	-4.747	-9	-30	-9
	Resultat af primær drift	97.579	58.847	4.108	-985
6	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	76.222	38.436
7	Andre finansielle indtægter	12.414	9.708	2.368	3.398
8	Andre finansielle omkostninger	-29.008	-28.356	-1.588	-1.602
	Finansielle poster i alt	-16.594	-18.648	77.002	40.232
	Resultat før skat	80.985	40.199	81.110	39.247
9	Skat af årets resultat	-1.171	-1.153	-1.296	-201
	Årets resultat	79.814	39.046	79.814	39.046
10	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK
Note					
	Grunde og bygninger	129.262	140.021	53.043	54.903
	Indretning af lejede lokaler	29.011	17.326	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	3.575.873	3.562.445	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	120.873	125.091	13.646	13.878
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	202.967	139.261	24	0
11	Materielle anlægsaktiver i alt	4.057.986	3.984.144	66.713	68.781
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.712.523	2.636.301
12	Andre værdipapirer og kapitalandele	970	970	0	0
13	Andre tilgodehavender	798	772	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	1.768	1.742	2.712.523	2.636.301
	Anlægsaktiver i alt	4.059.754	3.985.886	2.779.236	2.705.082
	Råvarer og hjælpematerialer	3.006	2.392	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	10.107	10.816	9.466	10.347
	Varebeholdninger i alt	13.113	13.208	9.466	10.347
14	Igangværende arbejder for fremmed regning	127	377	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	148.098	144.659	5.194	5.794
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	91.529	93.718
17	Udskudt skatteaktiv	3.835	5.058	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	18.000	0	196
	Andre tilgodehavender	19.268	30.034	427	387
15	Periodeafgrænsningsposter	2.613	3.468	1.650	3.234
	Takstmæssig underdækning	7.100	7.100	0	0
	Tilgodehavender i alt	181.041	208.696	98.800	103.329
	Likvide beholdninger	196.726	207.472	31.189	35.778
	Omsætningsaktiver i alt	390.880	429.376	139.455	149.454
	Aktiver i alt	4.450.634	4.415.262	2.918.691	2.854.536

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK
PASSIVER					
Note					
16	Selskabskapital	25.000	25.000	25.000	25.000
	Reserve for opskrivninger	868.310	902.639	0	0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	1.571.793	1.501.443
	Overført resultat	1.894.769	1.780.626	1.191.286	1.181.822
	Egenkapital i alt	2.788.079	2.708.265	2.788.079	2.708.265
17	Hensættelser til udskudt skat	0	0	1.441	1.617
18	Andre hensatte forpligtelser	8.565	8.715	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	8.565	8.715	1.441	1.617
19	Gæld til kreditinstitutter	903.753	877.255	14.389	15.033
19	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	1.781	3.560
19	Takstmæssig overdækning	268.233	318.646	0	0
19	Periodeafgrænsningsposter	250.575	252.292	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	1.422.561	1.448.193	16.170	18.593
19	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	61.803	57.587	2.423	2.403
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	87.973	123.410	34.080	64.649
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	44.768	26.355
	Takstmæssig overdækning	25.229	9.009	0	0
	Selskabsskat	0	0	1.014	0
	Anden gæld	56.267	60.083	30.716	32.654
	Periodeafgrænsningsposter	157	0	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	231.429	250.089	113.001	126.061
	Gældsforpligtelser i alt	1.653.990	1.698.282	129.171	144.654
	Passiver i alt	4.450.634	4.415.262	2.918.691	2.854.536
20	Eventualforpligtelser				
21	Andre forpligtelser				
22	Nærtstående parter				

Beløb i t.DKK	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Egenkapital i alt
Koncern:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 - 31.12.25					
Saldo pr. 01.01.25	25.000	902.639	0	1.780.626	2.708.265
Afskrivninger i året	0	-6.502	0	6.502	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	-27.827	0	27.827	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	79.814	79.814
Saldo pr. 31.12.25	25.000	868.310	0	1.894.769	2.788.079

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 - 31.12.25					
Saldo pr. 01.01.25	25.000	0	1.501.443	1.181.822	2.708.265
Forslag til resultatdisponering	0	0	70.350	9.464	79.814
Saldo pr. 31.12.25	25.000	0	1.571.793	1.191.286	2.788.079

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2025 t.DKK	2024 t.DKK
Årets resultat	79.814	39.046
23 Reguleringer	125.962	169.020
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	95	2.141
Tilgodehavender	8.406	-2.896
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-35.437	11.000
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	14.598	11.963
Andre hensatte forpligtelser	-150	-9.167
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	193.288	221.107
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	12.414	9.706
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-29.008	-28.351
Betalt selskabsskat	10.968	0
Pengestrømme fra driften	187.662	202.462
Køb af materielle anlægsaktiver	-252.581	-229.396
Salg af materielle anlægsaktiver	23.397	1.143
Pengestrømme fra investeringer	-229.184	-228.253
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	63.743	262.378
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-32.967	-223.630
Pengestrømme fra finansiering	30.776	38.748
Årets samlede pengestrømme	-10.746	12.957
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	207.472	194.515
Likvide beholdninger ved årets slutning	196.726	207.472
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	196.726	207.472
I alt	196.726	207.472

1. Usædvanlige forhold

SKAT har i regnskabsåret foretaget en genberegning af koncernens skattepligtige indkomst for årene 2007–2023, jf. Højesteretsdommen fra november 2018 om vandsektorens åbningsbalance. Koncernen havde tidligere optaget et samlet tilgodehavende vedrørende forventet tilbagebetaling af tidligere års skatter samt rente-godtgørelse herpå på i alt t.DKK 18.000.

Under forudsætning af, at det tilbagebetalte beløb, som vedrørte vandselskaberne, skal tilbageføres til forbrugerne, var der modsætningsvis optaget t.DKK 42.000 som skyldigt beløb under overdækning.

Den samlede tilbagebetaling af skat betalt tidligere år udgør t.DKK -11.552, og har ikke påvirket årets resultat, da dette beløb var opført som tilgodehavende. Med hensyn til forrentning af den tilbagebetalte skat er der indtægtsført yderligere rente på t.DKK 7.249 i forhold til det tidligere afsatte tilgodehavende.

Den samlede likviditetspåvirkning udgør t.DKK +25.301, bestående af tilbagebetalt skat på t.DKK 11.552 samt renter på t.DKK 13.749.

Den tilbagebetalte skat inkl. forrentning vil reducere vandselskabernes økonomiske ramme for 2027. Da selskaberne imidlertid har en akkumuleret uudnyttet ramme ved udgangen af 2025, som overstiger tilbagebetalingen, kan den optagne overdækning tilbageføres i 2025. Dette har påvirket årets resultat positivt med t.DKK 42.000.

Der henvises til note 2 for en specifikation af sagens påvirkning af de enkelte regnskabsposter.

2. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

	Indregnet i resultatopgørelsen under:	Koncern		Modervirksomhed	
		2025 t.DKK	2024 t.DKK	2025 t.DKK	2024 t.DKK
Særlige poster:					
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsindtægter	11.753	776	697	335
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsomkostninger	-4.747	-9	-30	-9
Tilbageført overdækning	Nettoomsætning	42.000	0	0	0
Forrentning af tilbagebetalt skat	Finansielle indtægter	7.249	0	0	0
I alt		56.255	767	667	326

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 t.DKK	2024 t.DKK	2025 t.DKK	2024 t.DKK

3. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeles sig således på aktiviteter:

Salg af el, vand, afledning af spildevand, varme mv. (variable bidrag)	368.369	387.471	0	1
Faste afgifter og målerleje	114.996	111.232	0	0
Affaldshåndtering	124.993	120.123	0	0
Investeringsbidrag, periodiserede	12.045	12.007	0	0
Drift af gadebelysning og trafiklys, vejafvanding mv.	14.771	14.815	0	0
Salg vedrørende elproduktion	1.627	1.223	0	0
Regulering af takstmæssig over-/underdækning	25.780	-5.719	0	0
Udleje af personale, bygninger mv.	2.841	1.988	483.757	456.757
Øvrigt salg	13.365	7.377	1.700	2.332
I alt	678.787	650.517	485.457	459.090

Nettoomsætningen fordeles sig således på geografiske markeder:

Danmark	678.787	650.517	485.457	459.090
---------	---------	---------	---------	---------

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 t.DKK	2024 t.DKK	2025 t.DKK	2024 t.DKK

4. Medarbejderforhold

Lønninger	129.275	123.456	127.710	122.848
Pensioner	20.263	18.657	20.217	18.577
Andre omkostninger til social sikring	4.033	4.598	4.032	4.596
Andre personaleomkostninger	3.548	3.784	3.545	3.778
I alt	157.119	150.495	155.504	149.799

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	242	242	241	241
------------------------------------------	-----	-----	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	3.143	2.912	427	422
--------------------------------------	-------	-------	-----	-----

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 b, stk. 3, nr. 1 er vederlag til direktion og bestyrelse sammendraget for 2025 og 2024, da oplysninger ellers vil føre til, at der vises beløb for et enkelt ledelsesmedlem.

5. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet	493	464	110	109
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	45	43	18	10
Andre ydelser	335	410	99	52
I alt	873	917	227	171

6. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	76.222	38.436
I alt	0	0	76.222	38.436

	Koncern		Modervirksomhed	
	2025 t.DKK	2024 t.DKK	2025 t.DKK	2024 t.DKK

7. Andre finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	507	334
Renteindtægter i øvrigt	12.134	9.663	1.724	3.064
Øvrige finansielle indtægter	280	45	137	0
Øvrige finansielle indtægter	12.414	9.708	1.861	3.064
I alt	12.414	9.708	2.368	3.398

8. Andre finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	480	617
Øvrige finansielle omkostninger	29.008	28.356	1.108	985
I alt	29.008	28.356	1.588	1.602

9. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	0	0	1.014	-196
Årets regulering af udskudt skat	1.223	1.153	78	397
Regulering af skat fra tidligere år	-52	0	204	0
I alt	1.171	1.153	1.296	201

10. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	70.350	38.437
Overført resultat	79.814	39.046	9.464	609
I alt	79.814	39.046	79.814	39.046

11. Materielle anlægsaktiver

Beløb i t.DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Koncern:					
Kostpris pr. 01.01.25	189.031	45.338	3.973.154	267.553	139.261
Tilgang i året	147	0	3.928	16.454	236.810
Afgang i året	-9.691	0	-67.630	-6.821	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	291	14.683	148.406	707	-173.104
Kostpris pr. 31.12.25	179.778	60.021	4.057.858	277.893	202.967
Opskrivninger pr. 01.01.25	0	0	1.368.841	0	0
Opskrivninger pr. 31.12.25	0	0	1.368.841	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-49.009	-28.012	-1.779.550	-142.462	0
Afskrivninger i året	-4.401	-2.998	-130.247	-20.444	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.894	0	58.971	5.886	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-50.516	-31.010	-1.850.826	-157.020	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	129.262	29.011	3.575.873	120.873	202.967
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.25	129.262	29.011	2.707.563	120.873	202.967

11. Materielle anlægsaktiver - fortsat -

Beløb i	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Modervirksomhed:					
Kostpris pr. 01.01.25	81.770	0	0	55.883	0
Tilgang i året	10	0	0	3.900	315
Afgang i året	0	0	0	-4.303	0
Overførsler i årets løb til/fra andre poster	291	0	0	0	-291
Kostpris pr. 31.12.25	82.071	0	0	55.480	24
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-26.867	0	0	-42.005	0
Afskrivninger i året	-2.161	0	0	-4.001	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	4.172	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-29.028	0	0	-41.834	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	53.043	0	0	13.646	24

12. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i t.DKK	Kapitalandele i Andre værdipapir- tilknyttede virksomheder	rer og kapitalan- dele
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.25	0	970
Kostpris pr. 31.12.25	0	970
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	0	970
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.25	1.134.858	0
Tilgang i året	5.872	0
Kostpris pr. 31.12.25	1.140.730	0
Opskrivninger pr. 01.01.25	1.501.443	0
Årets resultat fra kapitalandele	81.507	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-5.872	0
Eliminering af interne avancer på anlægsaktiver	-5.285	0
Opskrivninger pr. 31.12.25	1.571.793	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	2.712.523	0
Navn og hjemsted:		Ejerandel
Dattervirksomheder:		
Frederikshavn Varme A/S, Frederikshavn		100%
Frederikshavn Vand A/S, Frederikshavn		100%
Frederikshavn Spildevand A/S, Frederikshavn		100%
Elinord A/S, Frederikshavn		100%
Frederikshavn Forsyning Erhverv A/S, Frederikshavn		100%
Frederikshavn Affald A/S, Frederikshavn		100%
Frederikshavn Elhandel A/S, Frederikshavn		100%
Frederikshavn Affaldskraftvarmeværk A/S, Frederikshavn		100%

13. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i t.DKK	Andre tilgodehaver
<hr/>	
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.25	772
Tilgang i året	26
<hr/>	
Kostpris pr. 31.12.25	798
<hr/>	
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	798
<hr/>	

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK
<hr/>				

14. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	127	377	0	0
<hr/>				

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer, renter og andre periodiseringer.

16. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt t.DKK
<hr/>		
Kapitalandele	25.000	25.000
<hr/>		

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK

17. Udskudt skat

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.25	5.058	6.608	-1.617	-1.220
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-1.223	-1.550	176	-397
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.25	3.835	5.058	-1.441	-1.617

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	3.835	5.058	0	0
Hensættelser til udskudt skat	0	0	-1.441	-1.617
I alt	3.835	5.058	-1.441	-1.617

Selskabet har indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 3.835 , som som primært kan henføres til periodiseret tilslutningsbidrag. Udskudt skat forventes realiseret igennem positive resultater i de kommende år.

18. Andre hensatte forpligtelser

Beløb i t.DKK	Hensættelse til nedlukning af forbrændingsanlæg		Hensættelse til nedlukning af deponianlæg	
Koncern:				
Forpligtelser pr. 01.01.25			1.067	7.648
Hensat i året			0	917
Tilbageført hensættelse fra tidligere år			-1.067	0
Forpligtelser pr. 31.12.25			0	8.565
	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK	31.12.25 t.DKK	31.12.24 t.DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Langfristede forpligtelser	8.565	8.715	0	0
----------------------------	-------	-------	---	---

19. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i t.DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.25	Gæld i alt 31.12.24
Koncern:				
Gæld til kreditinstitutter	49.943	670.868	953.696	922.920
Takstmæssig overdækning	0	268.233	268.233	318.646
Periodeafgrænsningsposter	11.860	188.113	262.435	264.214
I alt	61.803	1.127.214	1.484.364	1.505.780

Modervirksomhed:

Gæld til kreditinstitutter	643	12.337	15.032	15.656
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.780	0	3.561	5.340
I alt	2.423	12.337	18.593	20.996

Periodeafgrænsningsposter består af periodiseret tilslutningsbidrag samt andre forudbetalte indtægter..

20. Eventualforpligtelser

Koncernen har ingen eventualforpligtelser pr. 31.12.25.

Modervirksomhed:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

21. Andre forpligtelser

Koncern:

Koncernen har indgået bindende aftale om køb af el til nettab, som først leveres i det kommende regnskabsår. Aftalen er indgået med variable priselementer

Koncernen har indgået har indgået bindende aftale om køb af el, som først leveres i det kommende regnskabsår. Aftalen er indgået med variable priselementer og er gældende til 30. juni 2026.

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke andre forpligtelser pr. 31.12.25.

22. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 4. Medarbejderforhold.

	Koncern	
	2025 t.DKK	2024 t.DKK
Over-/underdækning (forsyning)	-37.593	-4.874
Andre driftsindtægter	-14.446	-3.258
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	157.003	158.567
Andre driftsomkostninger	3.938	9
Finansielle indtægter	-12.414	-9.708
Finansielle omkostninger	29.007	28.356
Skat af årets resultat	1.171	1.153
Øvrige reguleringer	-704	-1.225
I alt	125.962	169.020

23. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

24. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer solgt i året samt gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, løntilskud/-refusioner, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi t.DKK
Bygninger	5-80	0
Indretning af lejede lokaler	10-30	0
Produktionsanlæg og maskiner	40-100	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Materielle anlægsaktiver under udførelse*

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandele. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandele måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgettede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Reserve for opskrivninger omfatter i modervirksomhedens årsregnskab opskrivning af til dagsværdi. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med afskrivninger på de opskrevne aktiver. Ved afhændelse af aktiverne overføres det resterende beløb fra reserve for opskrivninger til overført resultat.

Nettopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisation sværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealisation sværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

For aktiver, hvis løbende anvendelse medfører en forpligtelse til retablering efter endt brug, indregnes de skønnede omkostninger hertil løbende som en hensat forpligtelse over brugsperioden. Omkostningerne indregnes i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

24. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Thomas Szast Hjort

Bestyrelse

Serienummer: 9e7d2137-e160-4e66-8331-fb55f1b3a5cc

IP: 62.198.xxx.xxx

2026-05-13 13:28:51 UTC



Peter Bak Frigaard

Bestyrelse

Serienummer: 14248b66-d348-43e8-8a4a-2c9e3ce909c7

IP: 130.225.xxx.xxx

2026-05-13 13:30:16 UTC



Anker Laden-Andersen

Bestyrelse

Serienummer: 0c28c428-24a1-4cb6-97f7-bf4dedcfd1aa

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-05-13 14:55:10 UTC



Erik Kyed Trolle

Bestyrelse

Serienummer: 2b4fe48d-f342-43a5-a782-44d34191600e

IP: 212.10.xxx.xxx

2026-05-13 15:29:25 UTC



Jesper Kiilerich Viborg

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 32895468

Revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: 82a973bc-070a-44e1-853d-736a8b47ae02

IP: 212.98.xxx.xxx

2026-05-14 07:04:18 UTC



Jan Karlsson

Bestyrelse

Serienummer: 97d6f273-34a9-4a93-8fcc-538aa35ad039

IP: 185.66.xxx.xxx

2026-05-15 07:36:30 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Claus Reimann Petersen

Direktion

Serienummer: fd5815e0-4200-44db-b6f5-5380a3d97fbb

IP: 80.198.xxx.xxx

2026-05-17 13:37:55 UTC



Mette Aackmann

Bestyrelse

Serienummer: f0ef5944-19e6-40e4-b2ef-6c77c03415b4

IP: 212.98.xxx.xxx

2026-05-18 05:24:37 UTC



Thomas Gynther Eriksen

Frederikshavn Kommune CVR: 29189498

Dirigent

Serienummer: f137015d-1b21-42c5-93be-59433a4124fa

IP: 212.98.xxx.xxx

2026-05-28 04:32:12 UTC



Penneo dokumentnøgle: 3G6FM-DYUEN-VZX5X-Q7JYJ-QMLH1-88037

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.