



ÅRSBERETNING 2025



FORSYNINGEN

INDHOLDSFORTEGNELSE

Formandens beretning	4
Bestyrelse og direktion	8
Frederikshavn Forsyning A/S	10
Elinord A/S	12
Frederikshavn Forsyning Erhverv A/S	13
Frederikshavn Elhandel A/S	14
Frederikshavn Vand A/S	14
Frederikshavn Varme A/S	15
Frederikshavn Spildevand A/S	17
Frederikshavn Affald A/S	19
Frederikshavn Affaldskraftvarmeværk A/S.....	21
Koncernen i tal	22
Regnskab for koncernen Frederikshavn Forsyning	22
Regnskab for moderselskabet	24
Regnskab for Elinord A/S	26
Regnskab for Frederikshavn Forsyning Erhverv A/S	28
Regnskab for Frederikshavn Elhandel A/S	30
Regnskab for Frederikshavn Vand A/S	32
Regnskab for Frederikshavn Varme A/S	34
Regnskab for Frederikshavn Spildevand A/S	36
Regnskab for Frederikshavn Affald A/S.....	38
Regnskab for Frederikshavn Affaldskraftvarmeværk A/S.....	40

FORMANDENS BERETNING

I 2025 var energimarkedene præget af betydelig geopolitisk uro, og vi så, hvordan markederne reagerede hurtigt på denne usikkerhed. En udvikling, som vi også mærkede lokalt og som betød, at vi satte fjernvarmeprisen op i januar 2025. I tråd med den grønne omstilling er hovedparten af vores varmeproduktion i dag baseret på el, og vi oplevede derfor i 2025, at stigende elpriser påvirkede varmeproduktionsprisen direkte. Med en klar retning om øget elektrificering og en gradvis udfasning af fossil naturgas opererer vi på et mere volatilt marked, hvor elpriserne kan ændre sig hurtigt. Her kan nye anlæg give os mulighed for at agere aktivt på flere elmarkeder.

Forsyningssikkerhed var fortsat et skærpet fokus i vores arbejde i 2025. Vi skal fortsat styrke robustheden i drift og anlæg, så vi stabilt kan levere ydelser til vores kunder – også når elpriser og markedsvilkår ændrer sig hurtigt. Det indebærer blandt andet øget fokus på beredskab, fleksibilitet i produktionen og rettidige investeringer.

Forsyningen har i 2025 afholdt tre forbrugervalg, og der er nu forbrugerrepræsentation i seks ud af koncernens ni selskaber. De forbrugervalgte bestyrelsesmedlemmer sikrer repræsentation af kundernes interesser i organisationens beslutningsprocesser. Som forbrugerrepræsentant får man en indsigt i vand, fjernvarme, elnet og spildevand, som er områder i rivende udvikling. De forbrugervalgte bestyrelsesmedlemmer er valgt for perioden 1. januar 2026 til 31. december 2029.

Årsskiftet markerede ligeledes et skifte i Forsyningens bestyrelse, hvor der 1. januar 2026 tiltrådte nye generalforsamlingsvalgte medlemmer. For at sikre en mere politisk uafhængig repræsentation vedtog Frederikshavn Byråd i efteråret 2025, at en ekstern skal besætte formandsposten, mens et byrådsmedlem skal være næstformand i Forsyningen. Det betyder, at jeg er tiltrådt som ny formand i selskaberne, mens byrådsmedlem Thomas Hjort er blevet næstformand.

Trods et uroligt marked har 2025 forløbet uden produktions- og leveringsvanskeligheder. Alle ydelser til vores kunder er gennemført med en ekstrem høj kvalitet og forsyningssikkerhed.

Resultat

I det store hele er året forløbet som planlagt. Dog er ekstraordinære aktiviteter medvirkende til at årets resultat er større end forventet, hvilket afspejler sig i koncernens nøgletal:

- Det samlede antal kundeforhold er nu på 162.445.
- Omsætningen udgjorde 678,8 mio. kr., hvilket er en stigning på 28,3 mio. kr. i forhold til det foregående år.
- Det gennemsnitlige samlede antal medarbejdere er 242 ved udgangen af året, hvilket er uændret i forhold til foregående år.
- Administrationsomkostningerne udgør 65,4 mio. kr. mod 63,0 mio. kr. i 2024.
- Årets resultat efter skat blev 79,8 mio. kr. mod 39,0 mio. kr. i 2024.
- Der er investeret 252,6 mio. kr. i anlæg mod 229,4 mio. kr. i 2024.
- Indestående udgjorde ved årets udgang 196,7 mio. kr., mens den langfristede finansiering udgjorde 953,7 mio. kr. mod 922,9 mio. kr. i 2024. 75 % af de foretagne investeringer er finansieret med egne midler bortset fra, at der netto er hjemtaget finansiering for 30,8 mio. kr. til finansiering af investeringer i Frederikshavn Varme A/S.

Anlægsopgaver

Forsyningen gennemførte anlægsopgaver for 252,6 mio. kr. i 2025 mod budgetteret 391,3 mio. kr. Af de største projekter kan nævnes:

- Ringleddning, fjernvarme
- Akkumuleringstank og Elkedel, Vendsysselvej
- Renovering af 9 pumpestationer i Frederikshavn Kommune
- Anlægs- og separeringsprojekter i Skagen, Strandby, Frederikshavn og Sæby
- Anlægsstart nyt Tolne Vandværk
- Nye råvandsledninger fra Vogn Kildeplads til Tolne Vandværk

Elinord

Elinord er primært et by-forsyningselskab, hvorfor kabelanlægget er kraftigt og med kortere kabler end de lange kabelstræk, der kræves i landområder. Denne fordel udnytter vi blandt andet til at give kunderne en lavere nettarif.

Som en del af den grønne omstilling konverteres varmeproduktion fra fossile brændstoffer til produktion baseret på el. Elinord har indtil videre kunne rumme denne udvikling i elforbruget uden at skulle investere i kraftigere kabler, hvilket også ses i det fremadrettede investeringsniveau.

Situationen i Energinet er en udfordring, som kan begrænse den lokale udvikling, og Energinet er ikke i stand til at sige, hvilken kapacitet der er til rådighed i snitfladen. Vi arbejder tæt sammen med Energinet om fremtidige løsninger, men manglen på energi er dog ikke et lokalt problem i Elinord.

Erhverv

Som tidligere har vi også i 2025 arbejdet med at skifte vores gadelygter til LED-armaturer, hvor vi har fundet en holdbar retrofit løsning, hvor kun indmaden i lampen udskiftes. Løsningen giver en væsentlig besparelse på de lamper, der er egnet hertil og levetiden er den samme, som hvis vi udskiftede hele lampen.

Med udgangen af 2025 har vi udskiftet 9.971 armaturer ud af 17.620, hvilket svarer til 55,50 % af al gade- og stibelysning - et tal, der stiger løbende, og som lyder på ca. 65 % med udgangen af maj 2026. Det kan også ses på strømforbruget, og sammenligner vi med januar/februar i 2025 med januar/februar i 2026, er forbruget reduceret med 104.611 kWh, hvilket svarer til ca. 15 %.

Elhandel

2025 har været præget af et fortsat dynamisk elmarked, hvor priserne har været påvirket af både vejrafhængig produktion og internationale energiforhold. Vi oplever, at vores kunder i stigende grad er opmærksomme på deres energiforbrug og efterspørger løsninger, der gør det lettere at tilpasse forbruget til markedets udsving. Dette behov har vi imødekommet med lanceringen af en ny appløsning, som giver kunderne bedre muligheder for at agere som aktive forbrugere.

I foråret 2025 fremlagde regeringen nye initiativer med henblik på at skærpe reglerne mod vildledende markedsføring i elbranchen. Vi har gennem længere tid gjort opmærksom på udfordringer i branchen over for myndigheder, brancheorganisationer og i medierne, herunder problematikker med aggressiv telefonsalg og uretmæssige kundeskit. Vi vurderer derfor de nye tiltag som positive og forventer, at de bidrager til øget tryk for elkunderne samt styrker tilliden til markedet.

Regeringen traf desuden i 2025 beslutningen om midlertidigt at reducere elafgiften til et minimumsniveau. Dette har medført ændrede vilkår på lademarkedet, hvor ladeoperatører har måttet gentænke deres forretningsgrundlag. I samarbejde med vores partner TakeCHARGE har vi i den forbindelse tilpasset tilbud om ladeløsninger til vores elkunder.

Vand

I 2025 fyldte drikkevand meget i den offentlige debat med fokus på nitrat og pesticider i grundvandet. Det er dog fortsat trygt at drikke vandet i Frederikshavn Kommune. Vi ligger under landsgennemsnittet, når det gælder påviste pesticidrester i borerne. Selv hvis grænseværdien for nitrat sænkes, vil vi fortsat overholde kravene, da vores vandværker allerede i dag ligger under dette niveau.

Forsyningssikkerhed og robusthed er centrale pejlemærker for Frederikshavn Vand. I Tolne er opførelsen af det nye vandværk i gang, hvor vi etablerer moderne produktionslinjer til drikkevand. Vandværket forventes idriftsat ultimo 2026 og er en vigtig investering i både kapacitet og forsyningssikkerhed.

Vi har desuden deltaget aktivt i den lokale mini-trepart, hvor kommune, virksomheder og organisationer samarbejder om at omsætte nationale målsætninger til konkrete initiativer for vækst, arbejdspladser og grøn omstilling.

Vi ser en markant stigning i vandforbruget, som er større end forventet. Det gælder især det nordlige forsyningsområde omkring Skagen, hvor væksten især drives af krydstogsturisme og den lokale fiskeindustri. For at imødekomme dette vil vi i det kommende år arbejde med etablering af en trykforøger-station, som kan sikre stabil vandforsyning i spidsbelastningsperioder.

Varme

Frederikshavn Varme arbejder løbende med effektivisering og udvikling af fjernvarmen. Bestyrelsen arbejder samtidig med flere udviklingsscenarier for yderligere etablering af varmeproduktion, der kan reducere anvendelsen af naturgas. Det er afgørende for os, at den fremtidige udvikling i området – ikke mindst på Frederikshavn Havn, sker med blik for den nødvendige energiinfrastruktur.

Vi kan med fordel integrere fremtidig varmeproduktion sammen med øvrige energirelaterede aktiviteter på havnen, herunder eksisterende og kommende vindenergi. Der ligger et betydeligt potentiale i at styrke samarbejdet mellem havnen, kommunen og Forsyningen for at identificere synergier og sikre en optimal planlægning og investering i den fælles energiinfrastruktur.

For at sikre en optimal prioritering af udskiftning af fjernvarmeledninger har vi i 2025/26 taget nye metoder i brug. Gennem dronermografering af Frederikshavn har vi fået et forbedret datagrundlag, som gør det muligt at identificere områder med potentielle varmetab og begyndende svagheder i ledningsnettet.

Spildevand

I 2025 har vi arbejdet med at reducere klimabelastningen fra lattergas gennem mere præcis måling. Vi har målrettet afprøvet løsninger i samarbejde med fiskeindustrien. Fokus er at omsætte data til driftstiltag, så vi bringer udledningen stabilt under kravværdien.

Ny lovgivning stiller klare krav til håndtering af terrænnært grundvand. Vi vil sikre en robust, samfundsøkonomisk løsning i tæt samarbejde med kommunen og få de nødvendige indsatser indarbejdet i spildevandsplanen senest i 2027.

Med ny afgift på overløb fra den 1. januar 2027 bliver valide data afgørende. I 2025 har vi derfor prioriteret måling og datakvalitet, så vi kan investere i de overløb, der giver størst miljøeffekt og samtidig minimere fremtidige omkostninger.

Vi har desuden i 2025 igangsat en datadrevet indsats for at forstå og reducere mikroforurening på tværs af anlæg og har arbejdet med forskellige renseteknologier. Siden lukning af Danish Crown i Sæby har vi arbejdet med en strukturanalyse med henblik på fremtidig placering og rensning af spildevand, så fremtidige krav til rensning kan imødekommes. Strukturanalysen er delt i 3 faser, hvor fase 3, der omhandler økonomi og tidsplaner, er under færdiggørelse.

Affald

Affaldsområdet har i 2025 fortsat haft stort fokus på både service til borgerne, ansvarlig drift og den grønne omstilling. Genbrugspladserne spiller en vigtig rolle i den grønne omstilling, og arbejdet med en ny struktur på seks genbrugspladser er næsten afsluttet. Det styrker sorteringen, genanvendelsen og sikrer, at pladserne lever op til både nuværende og kommende krav. Arbejdet med genbrugspladserne i Strandby og Voerså fortsætter i takt med myndighedsbehandlingen.

Håndtering af asbest og eternit har også haft stor opmærksomhed. Skærpede krav har forbedret sikkerheden for både medarbejdere og borgere. Samtidig ser vi fortsat øgede mængder asbest fra erhverv, blandt andet i forbindelse med nedrivning af minkfarme. Bestyrelsen har derfor fokus på kapaciteten på deponiet, så affaldet også fremover kan håndteres forsvarligt.

I 2025 har vi desuden arbejdet med at styrke genbruget. Med "Giv og tag"-ordningen på genbrugspladserne i Skagen, Sæby og Ravnhøj kan brugbare byggematerialer få nyt liv. Det reducerer ressourceforbrug, klimaaftryk og gavner lokalsamfundet.

Affaldskraftvarmeværk

Lovændringen i miljøbeskyttelsesloven har ændret rammerne for affaldsforbrænding og stiller skærpede krav til både klimaeffekt og markedsvilkår. Derfor er forbrændingen pr. 1. januar 2025 selskabsgjort som Frederikshavn Affaldskraftvarmeværk A/S. Frederikshavn Kommune udbød i 2025 det forbrændingsegne affald, og affaldskraftvarmeværket vandt udbuddet.

De skærpede nationale krav til affaldsbehandling er indarbejdet i driften gennem løbende modtage- og sorteringskrav samt stikprøvekontrol, hvor vi skal afvise leverancer, der indeholder for meget genanvendeligt affald og indberette fejltilfælde til Miljøstyrelsen.

Fremtidens forsyning

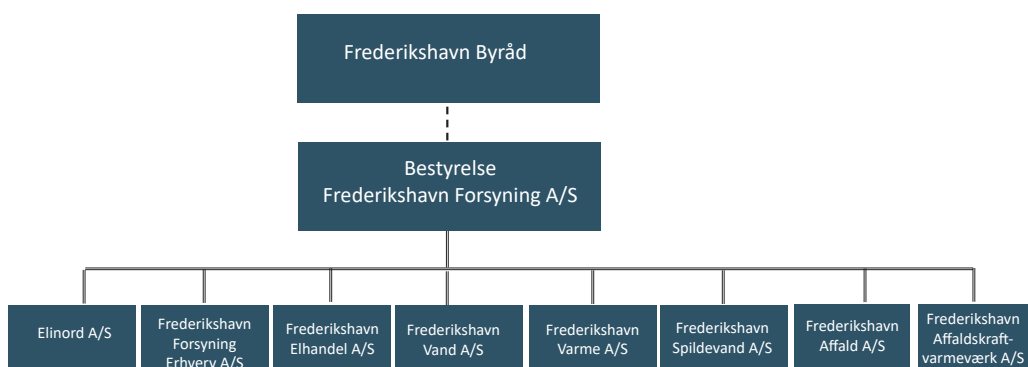
For at styrke forsyningsikkerheden og bidrage til den bæredygtige udvikling af Frederikshavn Kommune i fremtiden er vores rolle som forsyning at omsætte de store samfundsordener til konkrete, lokale løsninger. Derfor tager vi fortsat ansvar for rent drikkevand, ansvarlig spildevandshåndtering, klimatilpasning, ressourceudnyttelse og grøn omstilling.

Jeg ser frem til det kommende samarbejde med bestyrelsen og til i fællesskab at fortsætte Forsynings fortsatte udvikling og arbejdet med den grønne omstilling. Samtidig vil jeg rette en stor tak til alle medarbejdere, ledere og chefer, som med stor indsats har været med til at fastholde en høj forsyningsikkerhed og samtidig sikre, at vi har kunnet gennemføre årets igangsatte projekter.



Anker Laden-Andersen
Bestyrelsesformand

Koncernen Frederikshavn Forsyning A/S



BESTYRELSE FREDERIKSHAVN FORSYNING A/S



Anker Laden-Andersen
Formand for alle selskaber
undtagen Elinord A/S
Bestyrelsesmedlem i
Elinord A/S



Byrådsmedlem
Thomas Hjort
Næstformand for alle
selskaber undtagen Elinord A/S
Bestyrelsesmedlem i
Elinord A/S



Byrådsmedlem
Erik Kyed Trolle
Næstformand for
Elinord A/S
Bestyrelsesmedlem i
øvrige selskaber



Peter Bak Frigaard
Bestyrelsesformand for
Elinord A/S
Bestyrelsesmedlem i
øvrige selskaber



Jan Karlsson
Medarbejderrepræsentant
i Frederikshavn Forsyning A/S
Bestyrelsesmedlem i
øvrige selskaber



Mette Aackmann
Medarbejderrepræsentant i
Frederikshavn Forsyning A/S
Bestyrelsesmedlem i
øvrige selskaber

FORBRUGERREPRÆSENTANTER



Jan Quist Jakobsen
Forbrugerrepræsentant
Frederikshavn Vand A/S,
Frederikshavn Spildevand A/S
og Frederikshavn Varme A/S
Bestyrelsesmedlem i
Frederikshavn Affald A/S
og Frederikshavn Affalds-
kraftvarmeværk A/S



Steen Møller Andersen
Forbrugerrepræsentant
Frederikshavn Vand A/S og
Frederikshavn Spildevand A/S
Bestyrelsesmedlem i
Frederikshavn Affald A/S



Per Jensen
Forbrugerrepræsentant
Frederikshavn Varme A/S
Bestyrelsesmedlem i
Frederikshavn Affalds-
kraftvarmeværk A/S



Børge Egebak Jensen
Forbrugerrepræsentant
Elinord A/S



Henrik Holm Christensen
Forbrugerrepræsentant
Elinord A/S

DIREKTION OG LEDELSE

FREDERIKSHAVN FORSYNING A/S



Claus Reimann Petersen
Administrerende direktør



Per Udholm Knudsen
Økonomichef



Rasmus Hougaard
Forsyningschef
Frederikshavn Elhandel A/S,
Frederikshavn Forsyning Erhverv A/S
og Elinord A/S



Lars Buchholtz Østergaard
Vicedirektør og Forsyningschef
Frederikshavn Vand A/S,
Frederikshavn Varme A/S og
Frederikshavn
Affaldskraftvarmeværk A/S



René Hansen
Forsyningschef
Frederikshavn Spildevand A/S



Søren Meng
Forsyningschef
Frederikshavn Affald A/S

FREDERIKSHAVN FORSYNING A/S

Forsyningen er en multiforsyningskoncern, hvor missionen er at sikre en stabil forsyning af el, vand og varme, at behandle og aflede spildevand samt at indsamle og håndtere affald. Som multiforsyningskoncern er Forsyningen en central aktør i den grønne omstilling. Derfor har vi fokus på udvikling og implementering af øget genanvendelse, ressourceudnyttelse og bæredygtighed indenfor alle forsyningsarter.



Fremtidens forsyning i tæt samarbejde

Hos Forsyningen står vi midt i en tid, hvor vores opgaver får stadig større betydning for både kunder, virksomheder og den fortsatte udvikling af kommunen. Vi skal sikre en stabil og effektiv forsyning i hverdagen men samtidig være med til at skabe de løsninger, der gør Frederikshavn Kommune mere robust, bæredygtig og klar til fremtiden.

De kommende år vil være præget af stor udvikling i Frederikshavn Kommune. Det stiller krav til, at vi som forsyningselskab kan løfte flere store projekter fra idé til virkelighed – i tæt samarbejde med kommunen, erhvervslivet, borgere, myndigheder og andre centrale aktører. Fremtidens forsyning skabes ikke alene men gennem partnerskaber, fælles retning og evnen til at finde løsninger på tværs.



Cybersikkerhed

I 2025 har cybersikkerhed fortsat været et afgørende fokusområde hos Forsyningen. Trusselsbilledet har udviklet sig markant i takt med en stigning i både komplekse og automatiserede cyberangreb. Som noget nyt modtager Forsyningen rapporter fra cybersikkerhedscenteret SektorCert, som viser, at der i 2025 hver måned har været mellem 6.000 og 66.000 forsøg på uautoriseret adgang til vores informationer. Det understreger, at der er et markant pres på Forsyningens IT og OT (operational teknologi).

Fra middel til høj trussel

I efteråret 2025 blev trusselniveauet hævet fra gul (middel trussel) til orange (høj trussel) hos el-, varme- og efterfølgende hos vandforsyningen. Det er Energistyrelsen, som har ansvar for regulering og beredskab i energisektoren og omsætter trusselvurderingerne til krav, vejledninger og beredskabsniveauer for virksomhederne. Det forværrede trusselsbillede skete som følge af droneaktivitet tæt på energiinfrastruktur og risiko for sabotage eller hybridangreb. Det betød blandt andet begrænset adgang til kritisk infrastruktur og øget opmærksomhed på ukendte personer, mistænkelig adfærd og besøgende. Efter at trusselniveauet igen er sænket til gul, er nogle af foranstaltningerne dog stadig gældende, fx at medarbejdere altid skal bære identifikationskort på Knivholtvej 15 samt på el – og varmforsyningens lokationer.

Hvordan arbejder Forsyningen med cybersikkerhed?

EU-cybersikkerhedsdirektiverne CER og NIS2, som tilsammen kaldes "beredskabsdirektiverne" trådte i kraft som national lov i Danmark den 1. juli 2025. Mens NIS2 fokuserer på cybersikkerhed, har CER-direktivet fokus på den fysiske og operationelle robusthed i kritisk infrastruktur fx energi, transport og sundhed. Derudover gennemgår og opdaterer Forsyningens IT- og OT-afdelinger løbende Forsyningens sikkerhedsregler, så de altid svarer til den nuværende organisation og det aktuelle tekniske setup. Reglerne tager udgangspunkt i ISO 27001 og 27002-standarderne.

IT- og OT-afdelingerne er nu færdige med netværksoptegninger og at kortlægge netværk for at sikre, at selskaberne er adskilte og ikke kan nå hinandens udstyr. Bliver et selskab udsat for et hackerangreb, indkredses angrebet kun til ét selskab. Herudover er driftsselskaberne adskilt fra den administrative IT. IT- og OT-afdelingerne har moderniseret IT-udstyret, så Forsyningen har nyt og moderne udstyr, der minimerer risikoen for sårbarheder. I den forbindelse er der også blevet indført en skærpelse af IT-sikkerheden, hvor medarbejderne ikke længere selv kan installere eller downloade programmer, der ikke er godkendt.



I 2025 har Forsyningen desuden skiftet IT-sikkerhedsleverandør for at sikre en kompetent og specialiseret service. Vi har arbejdet på tydelige krav til IT- og OT-leverandører særligt i forbindelse med drift, support og håndtering af kritiske systemer igennem opdaterede leverandørkontrakter.

Ifølge en ny bekendtgørelse fra Energistyrelsen skal alle personer fremover, der har mulighed for at afbryde forsyningen til store grupper af forbrugere, sikkerhedsgodkendes af Politiets Efterretningstjeneste (PET).

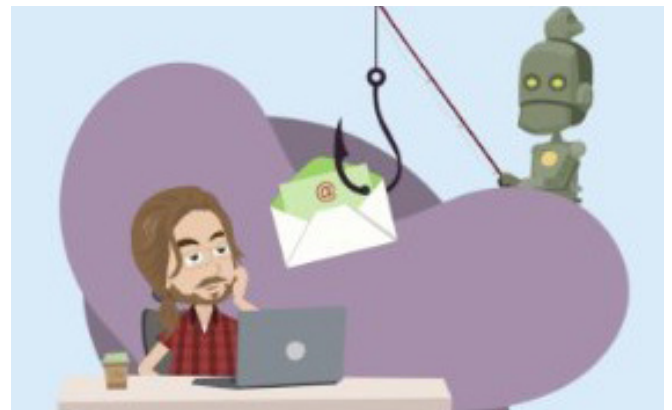
Det betyder, at medarbejderne hos IT- og OT-afdelingerne samt Elinord alle er blevet sikkerhedsgodkendt.

Beredskabsplaner hos Forsyningen

Forsyningens beredskabsplaner er et vigtigt redskab til at sikre, at virksomheden kan reagere hurtigt, effektivt og struktureret ved både tekniske hændelser, driftsforstyrrelser, cyberangreb og større kriser. Planerne beskriver, hvem der gør hvad, hvornår og hvordan, og de omfatter både varme-, affalds-, vand-, el- og IT-områderne. Forsyningen opdaterer sine beredskabsplaner med afsæt i "Lov om styrket beredskab i energisektoren" samt de to beredskabsdirektiver CER og NIS2, som fordrer en risikobaseret tilgang, hvor vi løbende arbejder med risikovurderinger.

Løbende uddannelse af medarbejdere

90 % af alle sikkerhedsbrud sker via mails, og vores medarbejdere spiller en vigtig rolle i at afværge angreb, som ofte skyldes menneskelige fejl. Af den grund udfører IT-afdelingen løbende cybersikkerheds-awareness, hvor fokus er at ændre medarbejdernes adfærd. I 2025 har vi kørt fx phishing-kampagner for at undgå, at medarbejdere ikke åbner mistænkelige mails og videregiver følsomme informationer. Vi har tilbudt kurser i cybersikkerhed for medarbejdere på tværs af selskaberne, og det ligger i kortene, at alle medarbejdere på sigt skal deltage. Det er blevet obligatorisk for både ledere og mellemledere at deltage i kurserne.



ELINORD A/S

I 2025 har Elinord fortsat arbejdet på at udbygge og forstærke elnettet for at være på forkant med udviklingen og sikre en stabil og fremtidssikret elforsyning. Vi ser generelt ind i en tid med stigende elektrificering i Danmark, som indenfor de næste 5-10 år vil kræve væsentlige investeringer på både eksisterende og nye anlæg. Fra 2024-2025 kan vi se en svag stigning i forbruget hos privatkunderne, som formentlig hænger sammen med den stigende mængde elbiler.

Reinvestering til kommende energibehov

For at imødekomme det kommende energibehov i Frederikshavn - især på havneområdet, til ny industri og landstrøm til skibsfart, nødvendiggør det en reinvestering af vores 60 kV-forbindelser i Frederikshavn By. Her anvender vi Elinords økonomiske overskud til reinvestering.

Vi har arbejdet på at opruste vores elnet til de kommende aktiviteter på nordhavnen på Frederikshavn Havn. Det betyder en større opgradering af 60/10 kV-stationerne på havneområdet.

Derudover har Frederikshavn Varme A/S installeret og idriftsat en 20MW elkedel til varmeproduktion på varmepumpeanlægget på Vendsysselvej, som ligeledes kræver, at vi kan imødekomme det ekstra behov for energi.

2.600 ladestandere

Vi oplever, at efterspørgslen af tilslutninger til ladestandere stadig er stigende hos både private og erhverv, herunder ser vi også en stigning på offentlige lynladere større end 75 kW. Vi har i 2025 tilsluttet ca. 2.600 små ladestandere, tre nye transformere i forbindelse med opsætning af lynladere og én transformer i forbindelse med en kundes forøgede energibehov.

Styrket beredskab

Ny lovgivning fra marts 2025 om styrket beredskab i energisektoren sætter krav til virksomheders fysiske sikkerhed, cybersikkerhed og organisatoriske beredskab for at sikre en høj robusthed. I denne sammenhæng har vi investeret i et nyt elektronisk låsesystem til vores transformerstationer og samtidig er vi begyndt at installere overvågningsudstyr.



Ny 10 kV-afgang, station Nordhavn



FREDERIKSHAVN FORSYNING ERHVERV A/S



Frederikshavn Forsyning Erhvervs primære opgave er at forny, drive og vedligeholde belysning på kommunale gader og stier i Frederikshavn Kommune. Vi har i 2025 fortsat arbejdet med at driftsoptimere og renovere, som har udmøntet sig i flere energi- og CO₂-besparende tiltag. Ud af 17.612 gadelygter har vi med udgangen af 2025 nu i alt udskiftet 9.771 gadelygter til LED-armaturer.

Vi har tidligere haft en målsætning om at udskifte 2.000 armaturer årligt, men i 2025 har vi nået at skifte ca. 2.800 armaturer, og vi forventer at udskifte ca. 3.500 i 2026. Ud over at sikre et bedre gadelys vurderer vi med skiftet til LED, at det er muligt at reducere 40 % af elforbruget ud fra nuværende forudsætninger.

Signalanlæg og styretavler

Foruden arbejdet med gadebelysning har vi i 2025 opført et signalanlæg for Center for Ejendomme, Park og Vej ved Brøn-

derslevvej/Tøttenborgvej i Kilden. Næste projekt bliver renovering af signalanlægget ved Rimmens Allé og Barfredsvej, som vi sætter i gang i 2026. I 2025 har vi desuden udskiftet 28 af Forsyningens styretavler på transformatorstationer ejet af EnergiNord. Vi mangler endnu 96 styretavler og fortsætter arbejdet.

Nyt system til fejlmelding

Der er i 2025 indberettet 521 fejl og mangler på gade- og vejbelyst samt signalanlæg. I 2025 tog vi et nyt system i brug til fejlmelding, som skal gøre det hurtigt og brugervenligt for vores kunder at indberette fejl og mangler.



Signalanlæg i Kilden

Systemet kan give et overblik over, om en fejl allerede er indmeldt, så vi undgår, at fejlen indmeldes flere gange. Derudover giver systemet kunderne en status på deres fejlmelding. Sideløbende med implementeringen har vi i 2025 arbejdet på at forbedre systemet, som også skal optimere vores sagsbehandling. Forsyningens Kundeservice kan altid kontaktes, hvis man har brug for hjælp og rådgivning til fejlmelding.

FREDERIKSHAVN ELHANDEL A/S

Frederikshavn Elhandel A/S' vision om at være en troværdig og lokal el-leverandør danner grundlaget for den måde, vi driver vores forretning på. Vi arbejder målrettet for at sikre vores kunder den lavest mulige elpris og samtidig skabe fuld gennemsigtighed - men vi ved også, at elregning og elpris kan være svære at gennemskue. Vores Kundeservice står altid til rådighed for at hjælpe og rådgive, men det er nu også muligt at finde konkrete priseksempler og vejledning til elregningen på vores hjemmeside.

Strammere regler mod vildledende markedsføring

I foråret 2025 præsenterede regeringen nye tiltag, som kan medføre karantæne og bøder for elskaber, der vildleder kunder og bryder markedsføringsloven. Frederikshavn Elhandel har tidligere italesat problematikken overfor myndigheder, brancheorganisation og i medierne, da vi gentagne gange har oplevet, at kunder bliver plaget af telefonsælgere fra elskaber. Nogle elleverandører overfører endda kunder fra andre selskaber uden, at kunden er vidende om det. Derfor hilser Frederikshavn Elhandel også tiltagene meget velkomne, som forhåbentligt kan gøre det mere trygt at være elkunde og mere vanskeligt at være useriøs elleverandør.



Overskydende strøm fra solceller

Frederikshavn Elhandel blev i slutningen af 2024 produktionsleverandør, og vi køber overskydende solcellestrøm, som vores kunder ikke selv får brugt. I 2025 har vi oplevet en fremgang af elkunder, der ønsker at sælge strømmen fra deres solceller.

Elafgiften blev nedsat

I 2025 besluttede folketinget at sænke elafgiften, hvilket træder i kraft i 2026 og 2027. Elkunderne betaler mindre i afgift pr. kWh og får dermed en lavere elregning. Elafgiften bliver nedsat til 1 øre pr. kWh inkl. moms, som er en stor besparelse fra de tidligere 90 øre pr. kWh.

FREDERIKSHAVN VAND A/S

Et spadestik for fremtidens drikkevand

I efteråret 2025 tog Frederikshavn Vand det første spadestik til nyt vandværk i Tolne, som bl.a. skal styrke forsyningsikkerheden mod Skagen med 2-4 nye produktionslinjer. Med et areal på ca. 700 m² opføres det nye værk i tilknytning til det nuværende vandværk i Tolne. Projektet forløber planmæssigt og står forventeligt færdigt i slutningen af 2026.



Efter produktionen på Skagen Vandværk og den tilhørende indvinding med 32 indvindingsboringer er lukket, skal det nye Tolne Vandværk højne forsyningsikkerheden mod den nordlige del af Frederikshavn Kommune i form af vandforsyning til Skagen beholderanlæg. Efter vi har færdiggjort ringledningen i Skagen, forbindes nu Skagen Havn og industrien fra to sider og sikrer dermed et mere stabilt tryk i ledningsnettet. Udover at sikre Skagens fremtidige vandforbrug er ringledningen også med til at sikre en mere robust forsyning i Skagen.

Nye råvandsledninger forbinder kildeplads og vandværk

Vandselskabet har de seneste år udvidet og etableret nye kildepladser bl.a. som følge af lukningen af kildepladser i Skagen. Senest er Vogn Kildeplads etableret som en fremtidig indvindings-ressource på i alt 1.000.000 m³ årligt. Kildepladsen forbindes af ca. 5 km råvandsledninger til Tolne Vandværk.

Forsyningen overtager boringer ved tidligere slagteri

I 2025 har Forsyningen købt og overtaget to boringer ved Danish Crown-slagteriet i Sæby, som tidligere blev brugt i slagteriets drift. I 2025 har Frederikshavn Vand ansøgt og fået tilladelse til en indvindingsmængde på 600.000 m³. Boringer planlægges til at lede vandet til Ørnedal Vandværk og i fremtiden forsyne den sydlige del af kommunen.

Inspektion og rensning

Frederikshavn Vand fører løbende tilsyn med egen undervandsdrone i rentvandstanke på vandværkerne og beholderanlæg på ledningsnettet. Derudover er rentvandstanke blevet inspiceret og rensset af dykker, hvilket udføres hvert 10. år.

Pilotforsøg til reducere af metan

Frederikshavn Vand har deltaget i et pilotforsøg på Tolne Vandværk med det formål at reducere og udnytte



metan. Projektet tager udgangspunkt i udviklingen af et biologisk filter, hvor naturlige bakterier fra grundvandet filter metanen direkte til CO₂. Det betyder, at metanen ikke udledes til atmosfæren, og at både metan, jern, ammonium og mangan stort set fjernes i filteret. Udover at nedbringe det samlede energiforbrug kan processen med det biologiske filter både spare anlægsomkostninger, ressourcer til drift og plads på vandværket.

Drik trygt vandet

En analyse fra GEUS (De nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland) viste, at der i 2025 blev fundet pesticidrester i 55,2 % af de indberettede analyser

fra 2.002 aktive drikkevandsboringer i Danmark. Frederikshavn Vand ligger under landsgennemsnittet med påviste pesticidrester i 34 ud af 80 boringer, hvilket svarer til 42,5 % af boringerne. Selvom der er fundet pesticidrester, ligger koncentrationerne stadig under grænseværdierne og sikrer drikkevand af høj kvalitet.

Grøn trepart og lokalt samarbejde

I Frederikshavn Kommune er der etableret en lokal mini Trepert, hvor kommune, virksomheder og faglige organisationer arbejder sammen om at omsætte de nationale målsætninger til konkrete initiativer, der skal skabe vækst, arbejdspladser og en grønnere fremtid i kommunen. Selvom vandforsyningerne ikke er en del af Grøn Trepert, deltager Frederikshavn Vand aktivt i arbejdet – både lokalt og sammen med øvrige nordjy-

FREDERIKSHAVN VARME A/S

Som følge af de stigende energipriser i 2024 indledte Frederikshavn Varme 2025 med en prisstigning på fjernvarmeprisen. Selvom mere stabile energipriser end tidligere har kendetegnet 2025, påvirkede stigningen fra 2024 fjernvarmeprisen ind i 2025. Varmeselskabet bød 55 nye fjernvarmekunder velkommen i 2025.

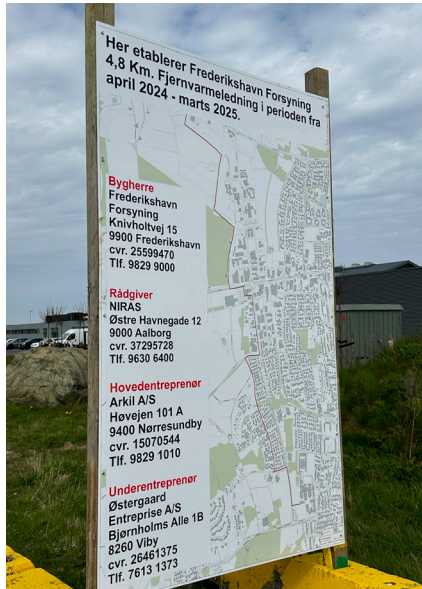
Indvielse af elkedel og akkumuleringstank på Vendsysselvej

I 2025 kunne varmeselskabet indvie den nye akkumuleringstank og elkedel på 20 MW på varmepumpeanlægget på Vendsysselvej. Indvielsen markerer en væsentlig milepæl i arbejdet for at skabe en mere fleksibel og klimavenlig fjernvarmeproduktion.

Som den eksisterende akkumuleringstank kan den nye tank indeholde 7.400 m³ fjernvarmevand og lagre overskydende energi. Investeringen gør det muligt at balancere energisystemet og udnytte elnettet bedre i perioder med lav elpris og høj produktion af vedvarende energi. Projektet er en del af Forsyningens strategi for bæredygtig energi og CO₂-reduktion.

Energiopdaterings-projekter

For fremadrettet at sikre en energieffektiv og stabil varmeforsyning har vi også i 2025 renoveret fjernvarmeledninger. Arbejdet har stået på i Bertelsvej, Håbets Allé, Arenfeldtsgade og del af Søndergade og Barfredsvej. I 2026 tager vi hul på renovering af fjernvarmeledningerne i dele af Lundevej, Barfredsvej og Stenbakkevej samt Kærvej, Apholmenvej og Askekrogen.



Forbedring af el-patron hos Everllence

I 2025 har vi lavet forbedringer på Forsyningens el-patron hos Everllence, som oprindeligt er fra 2012. Forbedringen og udskiftningen af det nuværende anlæg betyder, at anlægget tilpasses elmarkedet bedre. Den overskydende strøm fra el-patronen bidrager til fjernvarme-produktionen. El-patronen sættes i drift primo 2026.

Ringledning sikrer fremtidig forsyningsikkerhed

Forsyningen afsluttede i 2025 arbejdet med fjernvarmeringledningen for at sikre den fremtidige forsyningsikkerhed. Ledningen er en langsigtet løsning, der eventuelt kan sende varme mod Sæby eller modtage overskudsvarme derfra. Ringledningen reducerer belastningen fra varmecentralen på Vendsysselvej 8 og Niels Juels Vej ind mod centrum og videre mod Sydbyen. Ledningen vil på sigt foruden at forsyne

Sydbyen også forsyne industri kvarteret ved Suderbovej, Gudekvarteret og del af Sønderjyllandskvarteret samt Kilden. Det betyder, at varmecentralen ved Sjællandsvej kan tages ud af drift og fremover kun fungere som pumpecentral, hvilket sparer driftsomkostninger og reducerer CO₂-udledningen. Når vi afslutter projektet i 2026, vil vi i forlængelse heraf etablere pumpestation ved Vendsysselvej og Hånbækvej.

Udstilling skal give elever mere praksisviden

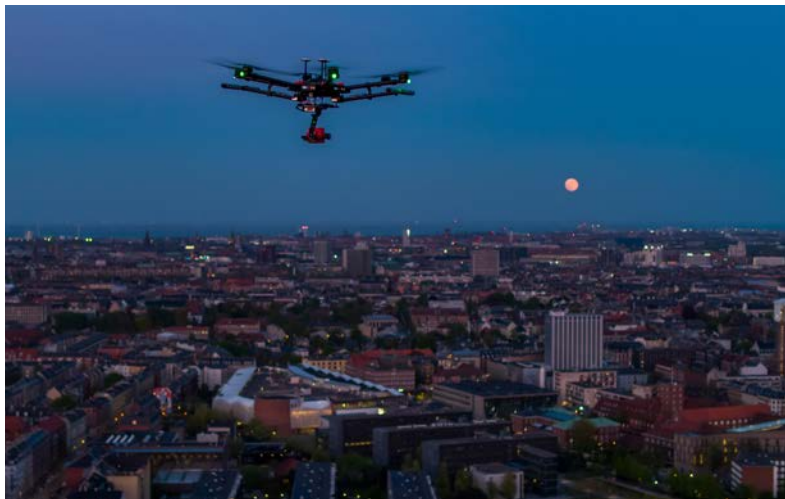
Frederikshavn Gymnasium og Forsyningen åbnede i 2025 en ny fælles læringsudstilling på gymnasiet, der sætter fokus på fjernvarme, el og den grønne omstilling. Udstillingen fungerer som et interaktivt læringsrum, hvor eleverne kan få et visuelt og praktisk indblik i, hvordan fjernvarmesystemet fungerer. Samtidig viser udstillingen også den stigende betydning af grøn energi i Danmark, og hvorfor der i fremtiden skal bruges endnu mere vedvarende energi.

Udover at blive en fast del af undervisningen er formålet også at styrke elevernes læring ved at skabe en tydelig kobling mellem teori og praksis, hvor undervisningen skal foregå både i klasseværelset, i energinichen og på Forsyningens lokationer fx på varmepumpeanlægget på Vendsysselvej.



Termografering af fjernvarmenettet

Varmeselskabet har i efteråret termograferet fjernvarmenettet med drone for at lokalisere brud. Fra luften kan dronen måle varmeudstråling, identificere unormalt høje temperaturer og hermed varme- og vandtab. Med dronen giver det et mere præcist overblik over utætheder, og varmeselskabet kan hurtigere igangsætte renovering. Termograferingen er blevet udskudt flere gange på grund af vejret, men forventes afsluttet primo 2026.



Alternativer til varmeproducerende anlæg

Efter at planerne om et flisfyret varmeværk blev standset i 2024, har Forsyningen løbende undersøgt alternativer til andre teknologier til et varmeproducerende anlæg, der kan sikre en stabil og bæredygtig varmeforsyning. I denne forbindelse arbejder Forsyningen med muligheden for sektorkobling med andre firmaer fx pyrolyse.

FREDERIKSHAVN SPILDEVAND A/S

Fortsat monitorering af lattergas

Lattergas fra Skagen Renseanlæg og forrenseanlægget udgør en væsentlig del af Forsyningens samlede klimabelastning. I 2025 har Frederikshavn Spildevand derfor arbejdet videre med at identificere og afprøve teknologier, der i samarbejde med fiskeindustrien kan reducere udledningen. Målsætningen er at komme under kravværdien. Året har også budt på fortsat monitorering og ekstra målinger for at sikre et præcist billede af den samlede mængde lattergas. I den forbindelse har spildevandsselskabet anvendt to forskellige målemetoder, der skal danne grundlag for det fremadrettede arbejde med at nedbringe emissionerne.

Permanent overdækning af tre tanke i Skagen

For at reducere lugtgener fra fiskeindustriens spildevand afprøvede Frederikshavn Spildevand i 2024 en midlertidig flydeoverdækning på tre tanke på Skagen Renseanlæg. Løsningen var dog ikke tilstrækkelig, hvorfor selskabet etablerede en permanent overdækning af de tre tanke og installerede tre decentrale biologiske filtre i sommeren 2025. Det er ikke nødvendigt at overdække de øvrige tanke, da lugtgenerne

stammer specifikt fra fiskeindustriens spildevand i de tre tanke.



Medicinrester og mikroforurening

For at kortlægge hvilke miljøfremmede stoffer der findes i spildevandet, har Frederikshavn Spildevand i 2025 gennemført målinger for medicinrester og mikroforurening på anlæggene i Skagen, Ålbæk, Frederikshavn og Sæby.

Mikroforurening dækker over små mængder kemiske stoffer som bl.a. medicinrester, pesticider, kosmetik, PFAS og mikroplast, der kan ende i vandmiljøet.

Målingerne viste store forskelle mellem de enkelte anlæg. For at reducere mikroforureningen har Frederikshavn Spildevand arbejdet med forskellige rensesystemer herunder test af nanocarbon som muligt rensmiddel. I 2026 vil selskabet følge udviklingen for at vurdere, om indsatsen udvikler sig i den ønskede retning. Fordelingen af mikroforurening viser, at ca. 90–95 % af forureningen stammer fra private husstande, mens omkring 4 % kommer fra fx industri og sygehus.

Grundvandssænkning

Som del af et pilotprojekt arbejdede Frederikshavn Spildevand i 2024 med permanent grundvandssænkning i Skagen i form af afledning og nedsivning på egen grund. I 2025 blev der vedtaget ny lov om håndtering af terrænnært grundvand. Kommunerne skal i spildevandsplanerne fastlægge områder, hvor terrænnært grundvand udgør et problem. Lovgivningen medfører, at spildevandsselskaberne har pligt til at foretage grundvandssænkende foranstaltninger, hvis det er samfundsøkonomisk hensigtsmæssigt fx ved at lægge



drænrør i jorden, som fører vandet væk. Hos Frederikshavn Spildevand arbejder vi sammen med Frederikshavn Kommune om fase 2 af projektet. Senest i 2027 skal vi have indarbejdet de områder, som skal udpeges til grundvandssænkning, i kommunens spildevandsplan.

Data fra overløbsbygværker

Regeringen indgik i slutningen af 2025 en politisk aftale om at indføre ny afgift på udledning af urensset spildevand og regnvand fra overløb. Overløb udleder det overskydende vand, som kan indeholde høje koncentrationer af kvælstof og fosfor, direkte til vandmiljøet. Afgiften indføres bl.a. for at reducere overløbsmængder og øge incitamentet til flere målinger af vand-

mængderne. Spildevandsselskabet har i 2025 opsat målere på overløbsbygværker for at få validt data om, hvor meget vand, der belastes. Indsatsen har særligt været rettet mod områder tæt på kysten, hvor vandstanden ofte er høj. I 2026 fortsætter Frederikshavn Spildevand arbejdet med at udvikle og implementere en kvalitetssikret målemetode. Den nye lovgivning træder i kraft den 1. januar 2027.

Renovering af pumpestationer

I 2025 har spildevandsselskabet renoveret 9 ud af 193 pumpestationer i Frederikshavn Kommune. I de kommende år renoverer vi løbende de pumpestationer, der er i dårligst stand. Med 193 pumpestationer er



det ikke muligt at renovere alle på én gang, hvorfor Frederikshavn Spildevand har udarbejdet en scoremodel, der vurderer og prioriterer stationerne. Scoremodellen rangerer tilstand, sikkerhed, arbejdsmiljø, drift, driftsøkonomi og klimasikkerhed og de pumpestationer, der opnår den højeste score, renoveres først. I 2026 er der udvalgt 11 pumpestationer til renovering.

Anlægsprojekter

I 2025 har spildevandsselskabet lavet anlægs- og separeringsprojekter i Skagen, Strandby, Frederikshavn og Sæby. Med en løbende renovering af kloaksystemet, som skal

adskille regnvand og spildevand i separate kloaksystemer, har Frederikshavn Spildevand nu samlet set separatkloakeret 2.900 ha i Frederikshavn Kommune.

FREDERIKSHAVN AFFALD A/S

Udvidede åbningstider for private

Frederikshavn Byråd behandlede i 2024 hele genbrugsstrukturen og ændrede samtidig åbningstiderne på genbrugspladserne. I 2025 blev åbningstiderne efterfølgende udvidet for private kunder på pladserne i Skagen, Sæby og Ravnshøj. Det betød, at de private besøgende skulle tilmelde sig inden første besøg for at få adgang i tidsrummet fra kl. 9.00-12.00. I 2025 tilmeldte 3.400 private sig ordningen. På den baggrund er ordningen derfor gået fra at være på forsøgsbasis til at være en fast service.



Ny struktur på genbrugspladserne

Genbrugspladserne spiller en vigtig rolle i den grønne omstilling, hvor øget sortering i flere fraktioner er afgørende for at sikre højere genanvendelse. Det sætter krav til forandringer, nye miljøgodkendelser og på nogle genbrugspladser nye lokalplaner. I 2025 har Frederikshavn Affald næsten færdiggjort arbejdet med en ny struktur på seks genbrugspladser, mens pladserne i Strandby og Voerså fortsat afventer yderligere myndighedsbehandling.

Status på asbest- og eternitaffald

I 2025 har de nye krav medført, at vi mængdemæssigt får mindre affald ind end tidligere fx fra nedrivning af minkfarme. Vi arbejder nu videre med kapaciteten på deponi, som behandles af myndighederne. Mange har undret sig over, at affald fortsat nedgraves samtidig med, at det indpakkes i plastemballager. Det er desværre den bedste af flere dårlige løsninger. Samtidig sikrer nedgravning af affaldet i specielle depoter en præcis kortlægning af anvendte områder. Med kortlægning sikrer vi, at der ikke påbegyndes nye aktiviteter på områder, hvor affaldet er nedgravet.



Gratis byggematerialer på genbrugspladserne

I 2025 gjorde vi det muligt at afhente og aflevere byggematerialer på genbrugspladserne i Skagen, Sæby og Ravnshøj som del af en "Giv og tag"-ordning. Her kan både private, erhvervsdrivende og foreninger hente gratis byggematerialer til byggeprojekter eller aflevere materialer, der kan komme andre til gavn. Især bygge-

materiale har et stort klimaaftryk, hvorfor det gør en forskel, at vi bruger materialerne flere gange og sparer ressourcerne, som de brugte materialer erstatter.

Opførsel af ny omlastestation

I efteråret færdiggjorde affaldsselskabet ombygningen af Skagen Omlastestation. Med anlægget kan erhvervslivet stadig få håndteret forbrændingseget affald lokalt, og vi minimerer samtidig transporterne mellem Frederikshavn og Skagen ved at samle affaldet og omlæsse dette til større transporterenheder.



Serviceniveau – igen blev vores målsætning indfriet

Vores målsætning er, at reklamationer maksimalt må udgøre 0,5 promille, og med 219 reklamationer ud af 1.300.000 tømninger i 2025 udgjorde reklamationerne 0,168 promille. Vi har derfor igen indfriet vores målsætning. Det er vores opfattelse, at kunderne stadig er tilfredse med vores serviceniveau.



FREDERIKSHAVN AFFALDSKRAFTVARMEVÆRK A/S

Folketinget ændrede i 2023 miljøbeskyttelsesloven for at modernisere affaldsforbrændingssektoren og nedbringe CO₂-udledningen. Som følge heraf blev det besluttet, at alle kommunalt ejede affaldsforbrændingsanlæg skulle udskilles til et aktie- eller anpartsselskab uden øvrige aktiviteter senest den 1. januar 2025.

Frederikshavn Forbrændingsanlæg blev 1. januar 2025 selskabsgjort under navnet Frederikshavn Affaldskraftvarmeværk A/S. Det betyder, at anlægget skal konkurrere og deltage i udbud på lige vilkår med alle



andre offentlige og private aktører. Frederikshavn Kommune har i 2025 udbudt det forbrændingsegnede affald, hvor Affaldskraftvarmeværket vandt udbuddet blandt to bydende.

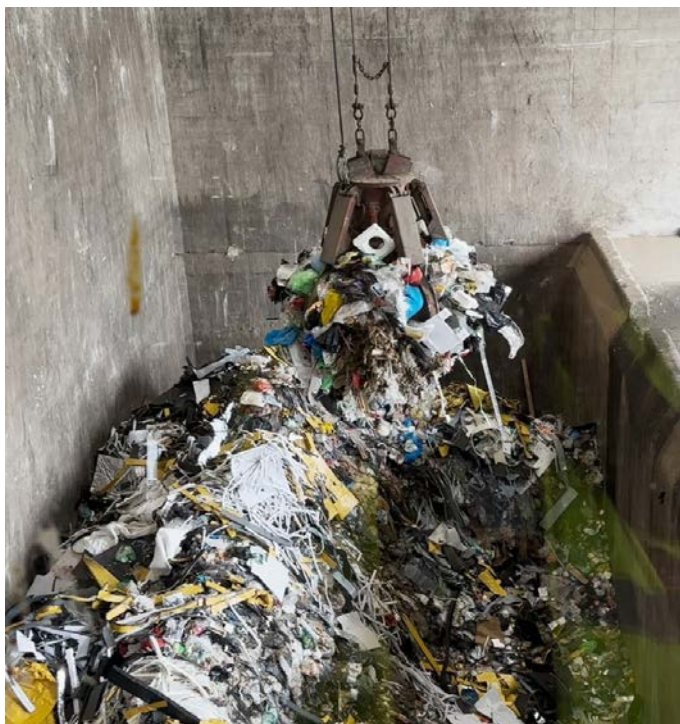
Aftalen omfatter modtagelse og forbrænding af brændbart affald, herunder restaffald fra husstandsindsamlingen af mad- og restaffald, neddelt storskrald og småt brændbart fra genbrugspladserne. Dette udgør ca. 40 % af anlæggets kapacitet. Det resterende affald skal findes på det frie marked fx fra virksomheder, der selv har ansvar for at finde transportør til at aftage restaffald. Med de nye ændringer er Frederikshavn Affaldskraftvarmeværk A/S dog ikke længere forpligtet til at modtage restaffald fra virksomheder.

Skærpet modtagekontrol

Fra den 1. januar 2024 har affaldskraftvarmeværket løbende implementeret nye modtage- og sorteringskrav, som sker efter regeringens skærpede krav til affaldsbehandling. Den skærpede modtagekontrol betyder, at vi udfører stikprøvekontroller. Som følge heraf skal vi afvise leverancer, der indeholder for meget genanvendeligt affald og indberette fejllæs til Miljøstyrelsen.

Affaldskraftvarmeværket – en vigtig brik til varme og el

Affaldsforbrændingen leverede i 2025 84.300 MWh varme til fjernvarmenettet og 17.200 MWh el til elnettet. Som en driftssikker energikilde året rundt bidrager anlægget med en stabil og lokal produktion af varme og el og ved at udnytte energien i restaffaldet, reducerer vi behovet for fossile brændsler.



Koncernen i tal

Regnskab for koncernen Frederikshavn Forsyning

Resultatopgørelse

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Nettoomsætning	678.772	650.522
Produktionsomkostninger	- 366.732	- 367.889
Afskrivninger	- 145.798	- 157.800
Bruttoresultat	166.242	124.833
Distributionsomkostninger	- 3.608	- 2.997
Administrationsomkostninger	- 65.048	- 62.980
Resultat før finansielle poster	97.586	58.856
Finansielle poster netto	- 16.600	- 18.659
Resultat før skat	80.986	40.197

Balance

Aktiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Grunde og bygninger	127.186	140.021
Produktionsanlæg og maskiner	3.578.123	3.562.274
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	120.700	125.262
Indretning af lejede lokaler	29.011	17.326
Materielle anlægsaktiver under udførelse	202.968	139.261
Materielle anlægsaktiver	4.057.988	3.984.144
Andre værdipapirer og kapitalandele	798	798
Andre finansielle tilgodehavender	970	944
Finansielle anlægsaktiver	1.768	1.742
Anlægsaktiver	4.059.756	3.985.886
Råvarer og hjælpematerialer	3.647	2.861
Færdigvarer og handelsvarer	9.466	10.347
Varebeholdninger	13.113	13.208
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	150.730	145.007
Underdækning	7.100	
Andre tilgodehavender	13.658	54.375
Periodeafgrænsningsposter	722	
Udskudt skatteaktiv	8.828	9.317
Tilgodehavender	181.038	208.699
Likvide beholdninger	196.727	207.469
Omsætningsaktiver	390.878	429.376
Aktiver i alt	4.450.634	4.415.262

Passiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Selskabskapital	25.000	25.000
Reserve for opskrivning	1.571.795	1.501.444
Overført resultat	1.191.284	1.181.825
Egenkapital	2.788.079	2.708.269
Hensættelse til udskudt skat	4.993	4.259
Andre hensættelser	8.565	8.715
Hensatte forpligtelser	13.558	12.974
Kreditinstitutter	953.696	922.919
Periodeafgrænsningsposter langfristet gæld	530.668	540.860
Langfristet gæld	1.484.364	1.463.779
Leverandører af varer og tjenesteydelser	87.943	122.699
Selskabsskat	8.415	29.398
Overdækning	25.229	51.009
Anden gæld	43.046	27.134
Kortfristet gæld	164.633	230.240
Passiver i alt	4.450.634	4.415.262

Regnskab for moderselskabet

Resultatopgørelse

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Koncernintern omsætning	480.915	454.769
Anden omsætning	4.541	4.320
Omsætning i alt	485.456	459.089
Koncerninterne produktionsomkostninger	- 432.650	- 413.626
Produktionslønninger	- 5.298	- 4.645
Lokaleomkostninger	- 4.508	- 4.519
Andre produktionsomkostninger	- 6.522	- 6.442
Afskrivninger	- 5.494	- 5.266
Produktionsomkostninger i alt	- 454.472	- 434.498
Bruttoresultat	30.984	24.591
Distributionsomkostninger	- 2.119	- 1.552
Gager administration	- 5.604	- 5.604
IT omkostninger	- 14.674	- 13.498
Andre administrationsomkostninger	- 4.478	- 4.922
Administrationsomkostninger i alt	- 24.756	- 24.024
Resultat før finansielle poster	4.109	- 985
Finansielle poster netto	780	1.795
Koncerninterne avancer	- 5.285	
Resultat før skat og kapitalandele	- 396	810

Balance

Aktiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Grunde og bygninger	53.044	54.903
Køretøjer	9.312	8.232
Inventar og driftsmidler	4.334	5.646
Anlæg under opførelse	23	
Materielle anlægsaktiver i alt	66.713	68.781
Kapitalandele døtre	2.712.523	2.636.301
Finansielle anlægsaktiver i alt	2.712.523	2.636.301
Anlægsaktiver i alt	2.779.236	2.705.082
Varebeholdninger	9.466	10.347
Eksterne tilgodehavender	5.194	5.794
Andre tilgodehavender	2.077	3.817
Interne tilgodehavender	91.529	93.719
Tilgodehavender i alt	98.800	103.330
Likvider	31.188	35.776
Omsætningsaktiver i alt	139.454	149.453
Aktiver i alt	2.918.690	2.854.535

Passiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Selskabskapital	25.000	25.000
Opskrivningshenlæggelser	1.571.795	1.501.445
Overført resultat	1.191.284	1.181.825
Egenkapital i alt	2.788.079	2.708.270
Hensatte forpligtelser	1.441	1.617
Kommunekredit	15.032	15.655
Gæld til tilknyttede virksomheder	3.560	5.340
Langfristet gæld i alt	18.592	20.995
Leverandører af varer og tjenesteydelser	34.080	64.649
Selskabsskat	1.014	
Intern gæld	44.768	26.355
Anden gæld	30.716	32.649
Kortfristet gæld i alt	110.578	123.653
Passiver i alt	2.918.690	2.854.535

Regnskab for Elinord A/S

Resultatopgørelse

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Nettarif	20.674	30.940
Abonnementer	10.183	8.484
Investeringsbidrag, periodiserede (40 år)	2.299	2.071
Regulering af takstmæssig over/underdækning		- 2.600
Anden omsætning	167	163
Omsætning i alt	33.323	39.058
Nettab	- 6.593	- 5.695
Drift af net	- 11.775	- 10.877
Andre produktionsomkostninger	- 1.054	- 1.306
Afskrivninger	- 10.119	- 9.880
Produktionsomkostninger i alt	- 29.541	- 27.758
Bruttoresultat	3.782	11.300
Distributionsomkostninger	- 223	176
Leje af personale til administration	- 2.524	- 2.236
Andre administrationsomkostninger	- 869	- 651
Administrationsomkostninger i alt	- 3.393	- 2.887
Resultat før finansielle poster	166	8.589
Finansielle poster netto	1.983	3.449
Resultat før skat	2.149	12.038
Mængder:		
Salg af MWh i perioden	207.322	208.804
Køb af MWh i perioden	216.216	216.932

Balance

Aktiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Elforsyningsnettet	171.892	165.226
Andre tekniske anlæg	522	590
Anlæg under opførelse	10.653	9.098
Materielle anlægsaktiver i alt	183.067	174.914
Andre værdipapirer og kapitalandele	724	699
Finansielle anlægsaktiver i alt	724	699
Anlægsaktiver i alt	183.791	175.613
Lager energibesparelser	641	469
Eksterne tilgodehavender	16.997	25.699
Interne tilgodehavender	47.501	26.515
Andre tilgodehavender	91	7.405
Underdækning	7.100	
Udskudt skatteaktiv	8.266	7.674
Tilgodehavender i alt	79.955	67.293
Likvider	68.422	89.614
Omsætningsaktiver i alt	149.018	157.376
Aktiver i alt	332.809	332.989

Passiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Selskabskapital	6.257	6.257
Overført resultat	233.810	232.161
Egenkapital i alt	240.067	238.418
Kommunekredit	3.763	3.988
Investeringsbidrag passiv	69.370	67.572
Langfristet gæld i alt	73.133	71.560
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.912	987
Intern gæld		42
Selskabsskat	1.065	3.748
Anden gæld	16.630	18.236
Kortfristet gæld i alt	19.607	23.013
Passiver i alt	332.809	332.989

Regnskab for Frederikshavn Forsyning Erhverv A/S

Resultatopgørelse

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Vejbelysningskontrakt	14.777	14.823
Anden omsætning	3.296	2.147
Investeringsbidrag, periodiserede (30 år)	1.396	1.402
Igangværende arbejder	- 236	233
Omsætning i alt	19.233	18.605
Rep. og vedl.-omk- vejbelysning	- 3.388	- 4.037
Forbrugsudgifter vejbelysning	- 4.967	- 5.501
Andre produktionsomkostninger vejbelysning	- 72	- 121
Produktionsomkostninger videresalg	- 2.599	- 1.733
Andre produktionsomkostninger	- 632	- 640
Afskrivninger	7.179	- 4.212
Produktionsomkostninger i alt	- 4.479	- 16.244
Bruttoresultat	14.754	2.361
Distributionsomkostninger	- 50	- 150
Leje af personale til administration	- 1.127	- 1.094
Andre administrationsomkostninger	- 102	- 107
Administrationsomkostninger i alt	- 1.229	- 1.201
Resultat før finansielle poster	13.475	1.010
Finansielle poster netto	132	309
Resultat før skat	13.607	1.319

Balance

Aktiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Grunde og bygninger	2.410	9.268
Vejbelysningsanlæg	47.183	42.129
Anlæg under opførelse		12
Materielle anlægsaktiver i alt	49.593	51.409
Anlægsaktiver i alt	49.593	51.409
Eksterne tilgodehavender	6.920	5.535
Andre tilgodehavender	661	881
Udskudt skatteaktiv		943
Tilgodehavender i alt	7.581	7.359
Likvider	23.858	9.442
Omsætningsaktiver i alt	31.439	16.801
Aktiver i alt	81.032	68.210

Passiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Selskabskapital	5.000	5.000
Overført resultat	53.221	44.359
Egenkapital i alt	58.221	49.359
Investeringsbidrag	14.866	14.860
Langfristet gæld i alt	14.866	14.860
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.198	784
Intern gæld	2.685	3.208
Selskabsskat	3.800	
Anden gæld	262	
Kortfristet gæld i alt	7.945	3.992
Passiver i alt	81.032	68.210

Regnskab for Frederikshavn Elhandel A/S

Resultatopgørelse

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Salg af el	78.153	65.188
Abonnementer	5.543	5.858
Omsætning i alt	83.696	71.046
Produktionsomkostninger	- 75.281	- 60.533
Produktionsomkostninger i alt	- 75.281	- 60.533
Bruttoresultat	8.415	10.513
Distributionsomkostninger	- 647	- 554
Leje af personale til administration	- 4.723	- 3.646
Andre administrationsomkostninger	- 377	- 353
Administrationsomkostninger i alt	- 5.100	- 3.999
Resultat før finansielle poster	2.668	5.960
Finansielle poster netto	251	641
Resultat før skat	2.919	6.601

Balance

Aktiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Eksterne tilgodehavender	50.241	30.433
Interne tilgodehavender		42
Andre tilgodehavender	131	18
Udskudt skatteaktiv	562	700
Tilgodehavender i alt	50.934	31.193
Likvider	848	21.901
Omsætningsaktiver i alt	51.782	53.094
Aktiver i alt	51.782	53.094

Passiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Selskabskapital	2.000	2.000
Overført resultat	24.756	22.507
Egenkapital i alt	26.756	24.507
Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.700	24.478
Intern gæld	6.324	1.450
Selskabsskat	504	1.454
Anden gæld	499	1.204
Kortfristet gæld i alt	25.027	28.586
Passiver i alt	51.782	53.094

Regnskab for Frederikshavn Vand A/S

Resultatopgørelse

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Variabelt bidrag	30.027	27.028
Fast vandbidrag og abonnement	36.038	35.932
Investeringsbidrag (periodiseret o/40 år)	2.031	2.081
Anden omsætning	332	1.495
Årets over-/underdækning		3.400
Omsætning i alt	68.428	69.936
Produktion af vand	- 11.408	- 12.016
Transport af vand	- 13.260	- 14.487
Afskrivninger	- 25.372	- 23.835
Produktionsomkostninger i alt	- 50.040	- 50.338
Bruttoresultat	18.388	19.598
Distributionsomkostninger	- 38	- 79
Forbrugerinformation	- 268	- 77
Leje af personale til administration	- 5.107	- 4.748
Andre administrationsomkostninger	- 1.434	- 1.502
Administrationsomkostninger i alt	- 6.809	- 6.327
Resultat før finansielle poster	11.541	13.192
Finansielle poster netto	- 5.780	- 4.978
Resultat før skat	5.761	8.214
Mængder:		
Solgt vand 1.000 m ³	4.392	4.340

Balance

Aktiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Produktionsanlæg	676.304	687.543
Inventar og driftsmidler	1.896	2.809
Anlæg under opførelse	46.255	19.357
Materielle anlægsaktiver i alt	724.455	709.709
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	1.087	1.630
Kapitalinteresser	798	798
Finansielle anlægsaktiver i alt	1.885	2.428
Anlægsaktiver i alt	726.340	712.137
Varebeholdninger	1.729	914
Eksterne tilgodehavender	8.045	8.822
Andre tilgodehavender	2.648	3.626
Tilgodehavender i alt	10.693	12.448
Likvider	12.265	12.005
Omsætningsaktiver i alt	24.687	25.367
Aktiver i alt	751.027	737.504

Passiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Selskabskapital	10.000	10.000
Opskrivningshenlæggelser	151.561	158.063
Overført resultat	349.042	333.443
Egenkapital i alt	510.603	501.506
Kommunekredit	189.020	184.095
Investeringsbidrag passiv	38.077	39.375
Langfristet gæld i alt	227.097	223.470
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.851	454
Intern gæld	9.600	9.129
Anden gæld	1.875	2.942
Kortfristet gæld i alt	13.326	12.525
Passiver i alt	751.027	737.504

Regnskab for Frederikshavn Varme A/S

Resultatopgørelse

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Salg af varme, variabelt bidrag	106.367	114.241
Årets tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling	8.413	10.593
Salg af varme, fast bidrag	44.875	43.429
Investeringsbidrag (periodiseret o/30 år)	1.633	1.626
Anden omsætning (netto)	- 1.397	- 366
Årets over-/underdækning	- 16.220	- 6.519
Omsætning i alt	143.671	163.004
Produktion af varme	- 107.051	- 122.798
Transport af varme	- 1.513	- 1.038
Energirådgivning og forbrugerinformation	- 263	- 89
Afskrivninger	- 29.755	- 30.130
Produktionsomkostninger i alt	- 138.582	- 154.055
Bruttoresultat	5.089	8.949
Distributionsomkostninger	- 83	- 282
Leje af personale til administration	- 4.464	- 3.915
Andre administrationsomkostninger	- 1.354	- 2.043
Administrationsomkostninger i alt	- 5.818	- 5.958
Resultat før finansielle poster	- 812	2.709
Finansielle poster netto	- 9.087	- 7.911
Resultat før skat	- 9.899	- 5.202
Produktionsdata:		
Antal solgte MWh varme	174.495	185.597
Forbrug af el til varmepumpe, MWh	21.975	21.293
Forbrug af el til el-kedel, MWh	20.752	20.908
Forbrug af naturgas til varme, 1.000 m ³	3.955	4.859
Antal graddage, faktisk	2.937	2.955
Antal graddage, normalår	3.009	3.009

Balance

Aktiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Grunde og bygninger	29.558	30.191
Produktionsanlæg	641.291	627.776
Inventar og driftsmidler	9	14
Anlæg under opførelse	101.674	84.858
Materielle anlægsaktiver i alt	772.532	742.839
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	1.502	2.253
Finansielle anlægsaktiver i alt	1.502	2.253
Anlægsaktiver i alt	774.034	745.092
Varebeholdninger	1.277	1.478
Eksterne tilgodehavender	38.680	36.410
Andre tilgodehavender	13.677	21.083
Tilgodehavender i alt	52.357	57.493
Likvider	2.930	1.983
Omsætningsaktiver i alt	56.564	60.954
Aktiver i alt	830.598	806.046

Passiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Selskabskapital	20.000	20.000
Overført resultat	71.714	71.714
Egenkapital i alt	91.714	91.714
Kommunekredit	345.808	310.245
Overdækning langfristet	268.233	276.646
Investeringsbidrag passiv	26.801	27.829
Langfristet gæld i alt	640.842	614.720
Leverandører af varer og tjenesteydelser	23.404	22.021
Intern gæld	48.862	43.799
Selskabsskat		24.000
Overdækning	25.229	9.009
Anden gæld	548	783
Kortfristet gæld i alt	98.043	99.612
Passiver i alt	830.598	806.046

Regnskab for Frederikshavn Spildevand A/S

Resultatopgørelse

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Variabelt bidrag	158.344	160.628
Trappemodell rabat	- 18.350	- 21.348
Særbidrag	2.028	1.210
Faste bidrag	18.080	17.479
Tilslutningsbidrag periodiseret	4.686	4.827
Anden omsætning	5.973	8.001
Årets over-/underdækning	42.000	
Omsætning i alt	212.761	170.797
Transport af spildevand	- 21.247	- 20.830
Rensning af spildevand	- 54.199	- 49.967
Afskrivninger	- 70.363	- 65.191
Produktionsomkostninger i alt	- 145.809	- 135.988
Bruttoresultat	66.952	34.809
Distributionsomkostninger	- 202	- 209
Øvrige administrationsomkostninger	- 2.300	- 3.267
Leje af personale til administration	- 7.612	- 7.216
Administrationsomkostninger i alt	- 9.912	- 10.483
Resultat før finansielle poster	56.838	24.117
Finansielle netto poster	- 4.039	- 10.943
Resultat før skat	52.799	13.174
Mængder:		
Debiteret spildevand 1.000 m ³	3.301	3.412
Debiteret spildevand 1.000 m ³ trappemodell	934	1.097

Balance

Aktiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Ledninger og produktion i alt	2.071.218	2.066.970
Inventar og driftsmidler	794	129
Anlæg under opførelse	36.241	21.118
Materielle anlægsaktiver i alt	2.108.253	2.088.217
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	972	1.457
Finansielle anlægsaktiver i alt	972	1.457
Anlægsaktiver i alt	2.109.225	2.089.674
Eksterne tilgodehavender	22.464	29.460
Interne tilgodehavender		24.005
Andre tilgodehavender	9.977	25.665
Tilgodehavender i alt	32.441	79.130
Likvider	42.103	25.237
Omsætningsaktiver i alt	74.544	104.367
Aktiver i alt	2.183.769	2.194.041

Passiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Selskabskapital	5.000	5.000
Opskrivningshenlæggelser	716.749	744.576
Overført resultat	977.472	901.042
Egenkapital i alt	1.699.221	1.650.618
Investeringsbidrag	93.918	96.970
Kommunekredit	361.143	367.251
Langfristet gæld i alt	455.061	464.221
Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.956	6.046
Intern gæld	23.828	29.607
Overdækning		42.000
Anden gæld	702	1.548
Kortfristet gæld i alt	29.486	79.201
Passiver i alt	2.183.769	2.194.041

Regnskab for Frederikshavn Affald A/S

Resultatopgørelse

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Husstandsindsamlet affald	64.753	62.408
Indsamling og kørsel	45.214	43.110
Forbrændingsanlæg		45.556
Miljøanlæg	17.275	19.049
Genbrugspladser og indsamlingsordninger	43.463	40.724
Administration	6	6
Omsætning i alt	170.711	210.853
Husstandsindsamlet affald	- 51.504	- 51.751
Indsamling og kørsel	- 39.206	- 35.213
Forbrændingsanlæg		- 37.391
Miljøanlæg	- 13.359	- 16.543
Genbrugspladser og indsamlingsordninger	- 39.981	- 39.504
Afskrivninger	- 10.928	- 19.286
Produktionsomkostninger	- 154.978	- 199.688
Bruttoresultat	15.733	11.165
Distributionsomkostninger	- 246	- 347
Leje af personale til administration	- 5.390	- 5.436
Øvrige administrationsomkostninger	- 1.061	- 1.124
Administrationsomkostninger i alt	- 6.451	- 6.560
Resultat før finansielle poster	9.036	4.258
Finansielle poster netto	- 807	- 1.015
Resultat før skat	8.229	3.243
Produktionsdata:		
Deponeret affald (ton)	11.376	12.066
Forbrændt affald og biomasse (ton)		36.968
Produceret varme (MWh)		87.825
Produceret el (MWh)		16.340

Balance

Aktiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Grunde og bygninger	44.250	45.658
Indretning af lejede lokaler	29.011	17.326
Produktionsanlæg	10.306	14.759
Inventar og driftsmidler	56.651	65.714
Anlæg under opførelse	8.121	4.817
Materielle anlægsaktiver i alt	148.339	148.274
Tilgodehavender i tilknyttede virksomheder	3.715	
Andre tilgodehavender (deposita)	246	246
Finansielle anlægsaktiver i alt	3.961	246
Anlægsaktiver i alt	152.300	148.520
Eksterne tilgodehavender	2.190	2.855
Interne tilgodehavender		2.566
Andre tilgodehavender	327	1.528
Tilgodehavender i alt	2.517	6.949
Likvider	9.279	11.511
Omsætningsaktiver i alt	11.796	18.460
Aktiver i alt	164.096	166.980

Passiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Selskabskapital	1.000	1.000
Overført resultat	79.814	79.177
Egenkapital i alt	80.814	80.177
Hensatte forpligtelser	12.046	11.357
Kommunekredit	38.931	41.685
Periodeafgrænsningsposter	19.403	17.607
Langfristet gæld i alt	58.334	59.292
Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.640	3.278
Intern gæld	6.471	9.372
Selskabsskat	823	196
Anden gæld	2.967	3.305
Kortfristet gæld i alt	12.901	16.151
Passiver i alt	164.096	166.980

Regnskab for Frederikshavn Affaldskraftvarmeværk A/S

Resultatopgørelse

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Frederikshavn Affaldskraftvarmeværk	11.320	
Salg af varme	20.126	
Affaldsindtægter	6.452	
Øvrige indtægter	636	
Elindtægter	8.008	
Omsætning i alt	46.542	
Produktionsomkostninger	- 38.165	
Af- og nedskrivninger	- 947	
Produktionsomkostninger i alt	- 39.112	
Bruttoresultat	7.430	
Leje af personale administration	- 1.146	
Andre administrationsomkostninger	- 432	
Administrationsomkostninger i alt	- 1.578	
Resultat før finansielle poster	5.852	
Finansielle poster netto	- 35	
Resultat før skat	5.817	
Produktionsdata:		
Produceret varme (MWh)	82.435	
Produceret el (MWh)	17.360	
Forbrændt affald og biomasse (ton)	36.196	

Balance

Aktiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Grunde og bygninger	3.210	
Forbrændingsanlæg	6.938	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	173	
Materielle anlægsaktiver i alt	10.321	
Anlægsaktiver i alt	10.321	
Interne tilgodehavender	1.829	
Andre tilgodehavender	902	
Periodeafgrænsningsposter	722	
Tilgodehavender i alt	3.453	
Likvider	5.834	
Omsætningsaktiver i alt	9.287	
Aktiver i alt	19.608	

Passiver

	2025 t. kr.	2024 t. kr.
Selskabskapital	500	
Overført resultat	9.911	
Egenkapital i alt	10.411	
Hensatte forpligtelser	72	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	202	
Intern gæld	5.467	
Selskabsskat	1.208	
Anden gæld	2.248	
Kortfristet gæld i alt	9.125	
Passiver i alt	19.608	

Frederikshavn Forsyning A/S

Knivholtvej 15

9900 Frederikshavn

Tlf: 9829 9000

forsyningen@forsyningen.dk

forsyningen.dk



FORSYNINGEN